



**RELAZIONE**  
**ai sensi dell'art. 20 c. 2 del Decreto Legislativo 19 Agosto 2016 n. 175**

**RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA**  
**SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**  
**DATI RELATIVI ALL' ANNO 2020**

## Parte 1°: Attuazione delle misure previste nel precedente Piano di razionalizzazione periodica 2020.

### **CAT SPA - NESSUN INTERVENTO PREVISTO**

#### **Interventi Programmati. PROSECUZIONE DELLA LIQUIDAZIONE in CONCORDATO PREVENTIVO (procedimento in corso)**

La società risulta tuttora in LIQUIDAZIONE e CONCORDATO PREVENTIVO proseguendo il percorso di liquidazione con la vendita dei beni immobili di proprietà e la riscossione di alcuni fitti attivi, attività finalizzate al reperimento delle risorse finanziarie per consentire il pagamento della massa debitoria secondo le modalità stabilite nel Concordato preventivo.

Nel mese di ottobre 2021, il Tribunale di Massa ha trasmesso un ulteriore Piano di riparto indicante la quota di spettanza del Comune di Carrara; seguiranno ulteriori ripartizioni secondo la disponibilità.

Il Liquidatore non è in grado di prevedere i tempi di conclusione della procedura di liquidazione.

### **E.A.M.S. (AGENZIA ENERGETICA PROVINCIALE) SRL -**

#### **Interventi Programmati. ULTIMAZIONE DEL PROCEDIMENTO DI LIQUIDAZIONE**

Il Liquidatore comunica che, in data 24/11/2021, è stato depositato il Bilancio finale di liquidazione e la richiesta di cancellazione al R.I. e che pertanto la partecipazione del Comune da quel momento è da considerarsi azzerata e cessata.

### **INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARA SPA -**

#### **Interventi Programmati. Valutazione delle condizioni per la continuità aziendale e risanamento aziendale**

Nel corso del 2020 la già precaria situazione economico finanziaria della società, imputabile in gran parte alle sfavorevoli condizioni del mercato fieristico e congressuale, si è ulteriormente aggravata in seguito allo scoppio della pandemia causata dal COVID-19, con l'immediata sospensione di tutte le attività fieristiche e congressuali e con la cancellazione dei principali eventi già calendarizzati da parte del management aziendale.

Di conseguenza tutti gli obiettivi previsti dal primo Piano di Risanamento aziendale sono stati disattesi.

Nel frattempo, il consiglio di amministrazione giunto a scadenza mandato è stato sostituito nel 2020 da un amministratore unico, con il mandato esplorativo di verificare l'effettiva sussistenza della

continuità aziendale e l'individuazione delle necessarie azioni da intraprendere per il necessario risanamento, in tempi molto stretti e comunque entro il 31/12/2020.

La società ha presentato un Piano di risanamento 2021-2024 approvato dall'assemblea dei soci in data 14/06/2021, molto più tardi rispetto ai tempi previsti.

Infatti, alla luce di nuove valutazioni, nel corso del 2021 l'amministratore unico intravedeva positivamente la possibilità della continuazione aziendale (come emerge da verbale assemblea del 14/6/2021 per l'approvazione del nuovo Piano industriale/risanamento), nonostante la chiusura degli esercizi 2019 e 2020 in forte perdita, predisponendo un nuovo Piano industriale contenente le nuove misure per risanare l'azienda. Tale Piano è stato ritenuto idoneo ad assicurare la continuità aziendale, come confermato dal Collegio sindacale e dalla società di revisione in occasione dell'espressione del parere per l'approvazione del bilancio societario 2019. Un elemento fondamentale che distingue il nuovo Piano dal vecchio Piano è la scelta di procedere al risanamento aziendale e alla stabilizzazione finanziaria della società non attraverso un 'intervento finanziario dei soci, ma con azioni di efficientamento della gestione e con operazioni di cessione di asset non strategici.

#### Interventi Programmati.

Nel corso del 2021 la situazione economico-finanziaria della società sembra essere essere migliorata, anche grazie al sopraggiungere sia di nuovi contratti di servizio legati alla prevenzione COVID (affitto dei locali ad uso Hub di vaccinazione), sia di contributi nazionali e regionali, oltre che ad una contrazione dei costi di gestione.

Nel settembre del 2021 l'assemblea dei soci ha nominato il nuovo Amministratore Unico il quale avrà il compito di traghettare la società al di fuori della difficile e complessa situazione economico-finanziaria. Il neo Amministratore ha presentato la verifica periodica al 31/10/2021 del Piano di risanamento rilevando un netto miglioramento della situazione economica- finanziaria della società rispetto agli esercizi precedenti, a dimostrazione dell'efficacia delle misure contenute nel Piano..

Il Comune, in sintonia con la Regione, per il 2022 conferma l'azione di razionalizzazione già avviata nel 2020 e proseguita nel 2021, tramite un costante ed approfondito monitoraggio dell'attuazione del Piano industriale con la previsione che, laddove emerga dalle risultanze della situazione semestrale al 30/06/2022 una perdurante incapacità della società di far fronte ai propri impegni anche a causa dell'impossibilità di attuare le azioni del Piano industriale, verosimilmente opererà per lo scioglimento e messa in liquidazione della società e, in caso di disaccordo con la Regione, proporrà il recesso dalla società.

Appare opportuno ricordare che per la società si rileva il permanere delle condizioni di cui all'art.20, comma 2 del TUSP, lett. e), avendo la società prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti.

## **NAUSICAA SPA**

### **Interventi Programmati. TRASFERIMENTO DEL RAMO IGIENE URBANA AD ALTRA SOCIETA' PARTECIPATA IN ACCORDO ALLE DISPOSIZIONI NORMATIVE. TERMINE RINVIATO AL 31/12/2022**

Nell'ambito delle disposizioni nazionali e regionali che regolano il servizio integrato di igiene urbana riconducendolo ad un'unica azienda , al 31/12/2020 si prevedeva per il 2021 il perfezionamento dell'operazione di scambio di partecipazioni per un valore pari al valore del ramo aziendale Igiene urbana, ovvero dell'operazione di scorporo del ramo aziendale Igiene urbana, finora gestito da Nausicaa SpA (società multiservizi, in house) dagli altri settori aziendali nei quali opera l'azienda, al fine del suo conferimento entro il 31/12/2021 nella società Retiambiente SpA, gestore unico del servizio integrato a livello di ambito territoriale in accordo a quanto previsto dalla Delibera A.T.O. Toscana Costa n. 15 del 20/12/2019.

Detto conferimento aziendale, slitterà al 2022 come si desume dalla richiesta del Comune di Carrara (prot.86535 del 26/11/2021) di rinnovo del contratto di servizio transitorio scadente il 31/12/2021 a causa di opportuni e necessari approfondimenti di carattere tecnico e legale sul conferimento in Retiambiente Spa. La richiesta è stata accolta positivamente dall'ATO Toscana Costa e da Retiambiente SpA, consentendo pertanto la proroga dei termini con la nuova scadenza fissata al 31/12/2022.

## **CERMEC SPA**

### **Interventi Programmati. TRASFERIMENTO DELL' AZIENDA AD ALTRA SOCIETA' PARTECIPATA IN ACCORDO ALLE DISPOSIZIONI NORMATIVE. TERMINE RINVIATO AL 31/12/2022.**

Per Cermec Spa, società che svolge il servizio di smaltimento, trattamento e riciclaggio dei rifiuti solidi urbani per conto dei due comuni soci (Carrara e Massa), era previsto il trasferimento della partecipazione azionaria a Retiambiente SpA da perfezionarsi entro il 2021, rientrando la società nel quadro di riorganizzazione del servizio di igiene urbana integrato. Nella fattispecie tuttavia, operando Cermec esclusivamente nel settore rifiuti, la cessione della partecipazione sarà totale.

Tuttavia, anche in questo caso, è stato richiesto ed accolto positivamente il rinnovo del contratto di servizio transitorio scadente il 31/12/2021 per opportuni e necessari approfondimenti di carattere tecnico e legale sul conferimento in Retiambiente Spa.

Il nuovo termine per il conferimento in parola slitta pertanto al 31/12/2022.

## **PROGETTO CARRARA SPA**

### **Interventi Programmati. LIQUIDAZIONE (*procedimento in corso*)**

Si ricorda che la conclusione della *mission* principale della società (ultimazione della costruzione dell'arteria principale stradale per il traffico dei camion in direzione delle cave di marmo di Carrara ) risalente al 2014, oltre che le ripetute perdite conseguite, hanno determinato la messa in liquidazione con deliberazione del Consiglio comunale n. 100 del 30.12.2016.

La società nel 2020/2021 ha tuttavia continuato a gestire il servizio di agibilità e di manutenzione ordinaria e straordinaria della arteria stradale, oltre che il servizio per la pesatura dei materiali lapidei trasportati a valle, in attesa del trasferimento dei relativi contratti di servizio a Nausicaa SpA.

Nel precedente Piano di razionalizzazione non era previsto alcun ulteriore intervento sullo stato di liquidazione già in essere, in attesa del completamento di trasferimento dei servizi alla società Nausicaa SpA, della definizione delle cause giudiziarie in corso e della posizione giuridico-debitoria per il mutuo in essere.

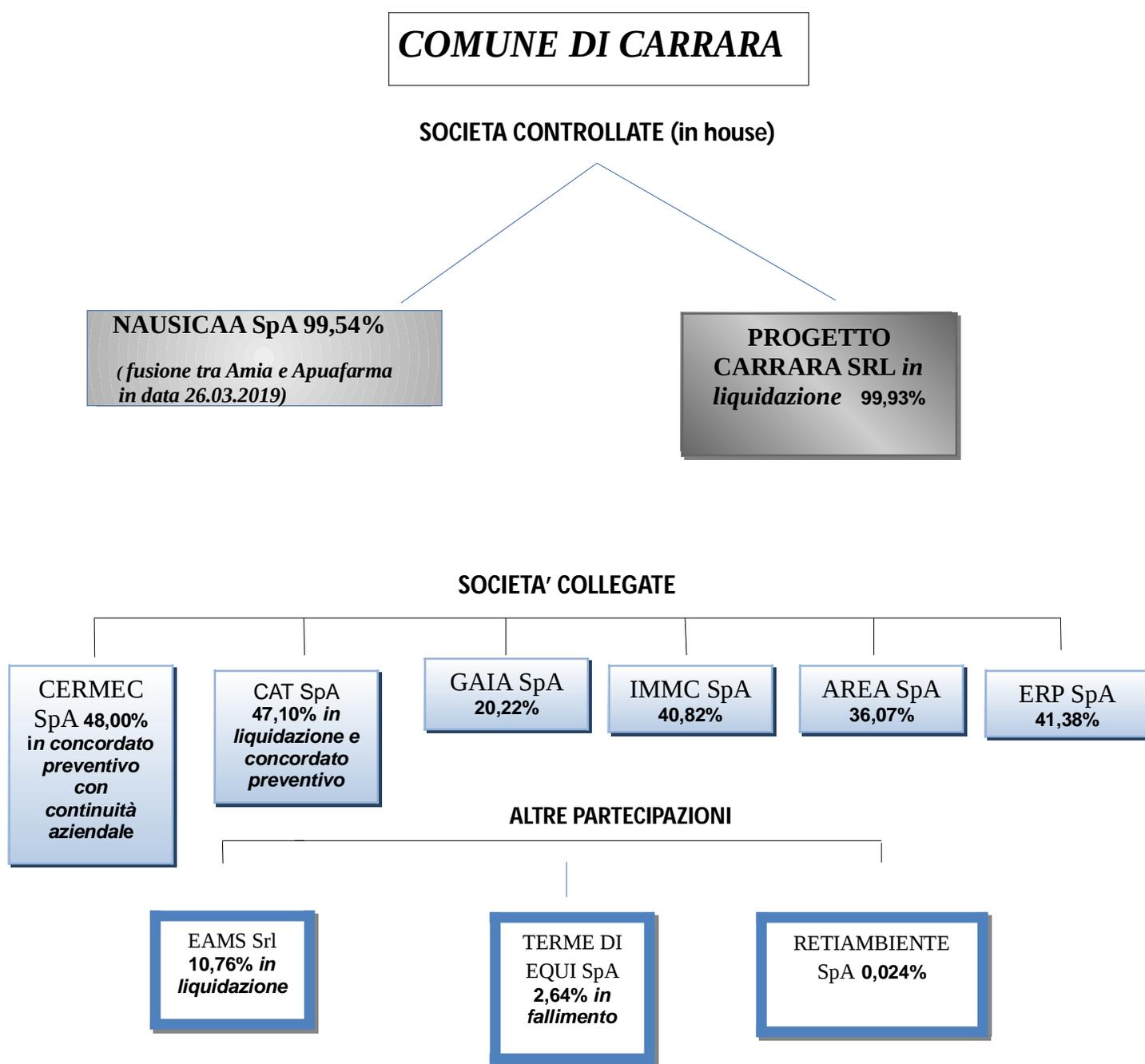
Il Liquidatore non è in grado di prevedere i tempi di conclusione della procedura di liquidazione in considerazione delle liti pendenti e del contratto di mutuo in essere. Tuttavia è verosimile che la liquidazione si protrarrà fino alla data di estinzione del mutuo bancario con scadenza 31/12/2042, non potendo il Comune prenderlo contabilmente a proprio carico.

**Per le società GAIA SPA, ERP SPA, AREA SPA non erano previsti interventi di alcun tipo, trattandosi di società in equilibrio economico finanziario che rispettano i parametri di cui all'art. 20, comma 2 del D.Lgs. 175/2016. Anche per il 2022 non si prevedono interventi di razionalizzazione.**

**Per quanto riguarda la partecipazione in Terme di Equi SpA, dichiarata fallita con sentenza del Tribunale di Massa, si resta in attesa della chiusura del procedimento.**

Parte 2°: Piano di razionalizzazione periodica corrente

Sezione 1 – Schema delle partecipazioni detenute al 31/12/2020



## Sezione 2 – Ricognizione delle partecipazioni societarie detenute con indicazione dell'esito.

Tabella riepilogativa di tutte le Partecipazioni detenute direttamente.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE in %	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE	NOTE
Nausicaa SpA	00637570458	99,54	Società multiservizi ( tra i quali ramo Rifiuti/Igiene urbana) nata dalla fusione per incorporazione tra Amia e Apuafarma.	Partecipazione da mantenere parzialmente, in quanto è previsto lo scorporo ed il trasferimento del ramo rifiuti/igiene urbana (come da proroga) ad altra società partecipata entro la nuova data del 31/12/2022, nel rispetto della normativa che regola la gestione del servizio di igiene urbana integrato a livello di ambito territoriale.	In house
Progettocarrara Srl	00298120452	99,93	<b>Società in liquidazione</b> per esaurimento <i>mission aziendale</i> ; svolge ancora attività residuali per conto del Comune di Carrara, destinate ad essere trasferite a Nausicaa SpA.	In liquidazione	In house
Area SpA	00570670455	36,07	Svolge attività di interesse collettivo/generale grazie ad una proficua gestione e valorizzazione dell'area retroportuale.	Partecipazione da mantenere	Partecipata

E.R.P. SpA	01095200455	41,38	Gestione e manutenzione edilizia residenziale pubblica, in accordo alle disposizioni regionali.	Partecipazione da mantenere	Partecipata
I.M.M.C. SpA	00207170457	40,82	Gestione del complesso fieristico, organizzazione di fiere ed eventi. Art. 4, comma 7 D.Lgs. 175/16.	Mantenimento con razionalizzazione ex art. 20, c.2 lett. f) del TUSP (necessità di contenimento dei costi). Costante monitoraggio dell'azienda e delle misure varate con il nuovo Piano di risanamento 2021.	Partecipata
CERMEC SpA	00595760455	48,00	Trattamento, riciclaggio e smaltimento dei rifiuti solidi urbani.	Da mantenere fino al suo conferimento in altra società partecipata entro la nuova data del 31/12/2022, nel rispetto della normativa che regola la gestione del servizio di igiene urbana integrato a livello di ambito territoriale.	<b>In house congiunto</b> (in regime di concordato preventivo in continuità aziendale)
GAIA SpA	01966240465	20,22	Gestione del servizio idrico integrato a livello di ATO interprovinciale.	Partecipazione da mantenere	<b>In house congiunto</b>
CAT SpA	00060890456	47,10	<b>Società in liquidazione e concordato preventivo.</b>	In liquidazione	Partecipata
Retiambiente SpA	02031380500	0,024	Società holding per la gestione integrata dei rifiuti urbani e assimilati in ambito ATO Toscana Costa ex legge regionale Toscana n.69 del 28.12.2011.	Partecipazione da mantenere	Partecipata

Terme di Equi SpA	00301560454	2,64	<b>Società in fallimento</b>	Sentenza di fallimento n. 31 del 25/09/2018. In attesa di chiusura della procedura	Partecipata
E.A.M.S. Srl	01120360456	10,76	<b>Società in liquidazione</b>	In liquidazione. Cessata in data 24/11/2021	Partecipata

NON SONO PRESENTI PARTECIPAZIONI INDIRETTE.

Si precisa che le partecipazioni indirette sono individuate ai sensi della specifica definizione che di esse fornisce il Decreto legislativo 175/2016, all'articolo 2 comma 1 lettera g, ovvero le partecipazioni detenute per tramite di società soggetta a controllo da parte della amministrazione stessa. Al 31/12/2020 riguardo al Comune di Carrara non sussiste la suddetta tipologia di relazione societaria.

### Sezione 3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni.

#### AREA SPA

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	AREA SPA – 00570670455 – 1991
Sede legale	MARINA DI CARRARA
Stato della società	IN ATTIVITA'
Settori di attività e peso in percentuale.	59.29 Gestione dell'area retroportuale adibita a scambi intermodali e gestione di servizi di supporto logistico. Locazione spazi a terzi per attività industriale.
Società quotata	no

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	6
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 43.728
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 15.301
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2020 € 4.206.858 2019 € 5.081.902 2018 € 5.641.671
	Servizi di supporto logistico di tipo intermodale e affitto di aree a scopo

	industriale.
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2020 € 805.558 2019 € 587.642 2018 € 154.486 2017 € 124.900 2016 € 267.083  gestione in equilibrio economico-finanziario

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	36,07%
Tipo di controllo	Nessun controllo
Attività svolta e beneficiario	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a). Gestione dell'area retro portuale a beneficio dei traffici commerciali intermodali collegati all'attività portuale, di supporto allo sviluppo dell'economia del territorio provinciale.
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	no
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	no
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	MANTENIMENTO senza necessità di razionalizzazione.

Informazioni aggiuntive.

Per effetto delle valutazioni da parte dell'Amministrazione comunale , anche di tipo finanziario essendo prevista la ripartizione degli utili tra i soci, si ritiene che la partecipazione debba essere mantenuta in considerazione del fatto che l'attività riveste un interesse generale diffuso. La società contribuisce infatti allo sviluppo economico ed occupazionale del territorio provinciale.

## CAT SPA

### Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	CAT SPA – 00060890456 - 1992
Sede legale	MASSA
Stato della società	<b>IN LIQUIDAZIONE E CONCORDATO PREVENTIVO</b>
Settori di attività e peso in percentuale.	Ex gestore del trasporto pubblico locale fino al 2012.
Società quotata	NO

### Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	n. 1 liquidatore
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 12.480 (compenso del liquidatore)
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 6.240
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2020 € 331.727 2019 € 343.562 2018 € 329.556  Trattandosi di società in liquidazione, non svolge attività, ad esclusione di quella derivante dall'amministrazione del patrimonio e delle posizioni debitorie/creditorie. Ricavi derivanti da operazioni di fitto di beni oggetto di liquidazione.
Risultato d'esercizio ultimi 5	2020 € 162.480

esercizi e andamento societario.	2019 € 66.972
	2018 € 176.411
	2017 € 246.897
	2016 € 172.440

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	47,10
Tipo di controllo	Nessun controllo
Attività svolta e beneficiario	-
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	-
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	-
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	-
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	In attesa della conclusione della procedura di liquidazione e del concordato liquidatorio.

Informazioni aggiuntive.

La società dal 2014 è assoggettata alla procedura di concordato preventivo.

Nel 2020 sono proseguite le attività funzionali per la liquidazione del patrimonio e la gestione degli immobili ancora disponibili.

## CERMEC SPA

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	CERMEC SPA – 00595760455 - 1992
Sede legale	MASSA
Stato della società	ATTIVA
Settori di attività e peso in percentuale.	38.32.30 smaltimento, trattamento e riciclaggio RSU 100%
Società quotata	NO

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	43
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 31.645
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 35.770
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2020 € 15.746.723 2019 € 15.577.550 2018 € 14.559.404  Trattamento, riciclaggio e smaltimento rifiuti urbani
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2020 € 50.460 2019 € 10.043.930 2018 € 309.986 2017 € 1.155.482 2016 € 1.295.842

	gestione in equilibrio economico-finanziario
--	--

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	48,00%
Tipo di controllo	Controllo diretto congiunto con il Comune di Massa
Attività svolta e beneficiario	Smaltimento, trattamento e riciclaggio RSU a favore del Comune di Carrara e di Massa
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	NO
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	MANTENIMENTO SENZA NECESSITA' DI RAZIONALIZZAZIONE (fino al 31/12/2022, termine entro il quale la partecipazione dovrà essere obbligatoriamente conferita alla società Retiambiente Spa, quale gestore unico del servizio di igiene urbana integrato a livello di ATO).

Eventuali informazioni aggiuntive.

Dal 2012 la società è soggetta a procedura di concordato preventivo in continuità aziendale.

## E.A.M.S. Sri (Agenzia Energetica della provincia di Massa Carrara)

### Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	01120360456
Sede legale	Massa
Stato della società	<b>IN LIQUIDAZIONE</b> per decisione della Regione Toscana in seguito al trasferimento delle funzioni a livello regionale.
Settori di attività (cod.ISTAT) e peso in percentuale.	Le attività sono state trasferite ad altra azienda, per volontà della regione Toscana in seguito al riordino del settore.
Società quotata	no

### Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	0
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti l'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	0
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	La società è stata posta in liquidazione il 29/12/2017 a seguito del trasferimento delle funzioni dal comune alla Regione Toscana e da allora non svolge più alcuna attività.
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2021 Bilancio finale di liquidazione € -391,00 2019 N.D. 2018 € 8.848

	2017 € 48.526 2016 € -109.325
--	----------------------------------

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	10,76%
Tipo di controllo	Nessuno
Attività svolta e beneficiario	-
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	-
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	-
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	-
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	IN LIQUIDAZIONE

Informazioni aggiuntive.

Il liquidatore ha presentato il Bilancio finale di liquidazione alla data del 30/09/2021.

**La partecipazione è formalmente cessata con la richiesta di cancellazione dal Registro Imprese depositata in data 24/11/2021.**

### **E.R.P. (Edilizia residenziale pubblica) SPA**

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	ERP SPA – 01095200455 - 2004
Sede legale	CARRARA
Stato della società	IN ATTIVITA'
Settori di attività e peso in percentuale.	41.20.00 gestione e costruzione alloggi popolari pubblici
Società quotata	NO

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	47
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 49.762
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 35.919
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2020 € 7.032.387 2019 € 7.209.084 2018 € 6.890.593
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2020 € 26.980 2019 € 15.138 2018 € 20.477 2017 € 6.573 2016 € 65.334

	gestione in equilibrio economico-finanziario
--	--

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	41,38 %
Tipo di controllo	Congiunto con altri Comuni SOCI tramite L.O.D.E.
Attività svolta e beneficiario	Gestione, manutenzione, costruzione e amministrazione di alloggi popolari pubblici per conto dei comuni soci, dislocati nel territorio provinciale.
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	NO
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	MANTENIMENTO SENZA NECESSITA' DI RAZIONALIZZAZIONE

## GAIA SPA

### Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	GAIA SPA – 01966240465 - 2004
Sede legale	MARINA DI PIETRASANTA
Stato della società	IN ATTIVITA'
Settori di attività e peso in percentuale.	36.00.00 gestione del servizio idrico integrato.
Società quotata	NO

### Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	518
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 68.000
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 53.000
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2020 € 81.584.615 2019 € 81.620.298 2018 € 83.188.881 Servizio idrico integrato a favore della collettività di riferimento.
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2020 € 1.170.000 2019 € 1.028.591 2018 € 1.191.542 2017 € 878.540 2016 € 624.231

	gestione in equilibrio economico-finanziario
--	--

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	20,22 %
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto con gli altri comuni soci, tramite organismo intercomunale di controllo.
Attività svolta e beneficiario	Gestione del servizio idrico integrato a favore di tutti i comuni soci, ricompresi nell'ambito ottimale (ATO)
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	NO
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	MANTENIMENTO SENZA NECESSITA' DI RAZIONALIZZAZIONE

## **INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE SPA**

### Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	I.M.M. CARRARAFIERE SPA – 00207170457 - 1978
Sede legale	CARRARA
Stato della società	ATTIVA
Settori di attività e peso in percentuale.	82.30.00 organizzazione fiere e congressi 90% 71.20.10 ricerca tecnologica sui materiali lapidei 10%
Società quotata	NO

### Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	26
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	1 (amministratore unico)
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 30.719
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 18.448
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2020 € 1.191.439 2019 € 3.315.945 2018 € 3.509.794
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2020 € - 1.224.230 2019 € - 10.679.138 2018 € - 894.322 2017 € - 964.797 2016 € - 894.249

	mancato raggiungimento dell'equilibrio economico-finanziario
--	--

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	40,82 %
Tipo di controllo	Controllo congiunto con la Regione Toscana tramite patti para sociali.
Attività svolta e beneficiario	Gestione degli spazi fieristici e dell'attività fieristica e congressuale a favore di terzi. Ricerca tecnologica sui materiali a favore del settore lapideo.
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	<b>SI.</b> <b>Si conferma per l'anno 2022 l'azione di razionalizzazione tramite contenimento dei costi ed incremento dei ricavi, mediante la prosecuzione di un costante monitoraggio sull'attuazione delle misure contenute nel secondo Piano industriale (approvato dai soci in data 14/06/2021). Si conferma che, nel caso di impossibilità di raggiungimento degli obiettivi previsti dal Piano, si procederà allo scioglimento e liquidazione.</b>
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	RAZIONALIZZAZIONE MEDIANTE CONTENIMENTO DEI COSTI E AUMENTO DEI RICAVI ED UN COSTANTE MONITORAGGIO. IN ALTERNATIVA SI PROCEDE CON LO SCIOGLIMENTO E LIQUIDAZIONE. Il 2° Piano di risanamento è stato approvato con delibera assembleare del 14/06/2021.

## NAUSICAA SPA

### Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	NAUSICAA SPA, 00637570458, 1967 ( ex azienda municipalizzata Amia)
Sede legale	CARRARA
Stato della società	ATTIVA (dal 26.03.19 Amia SpA ha incorporato Apuafarma SpA ed in seguito alla fusione ha cambiato la denominazione in Nausicaa SpA)
Settori di attività e peso in percentuale.	38.11.00 RACCOLTA RIFIUTI 40% 81.29.91 PULIZIA AREE PUBBLICHE 10% 81.30.00 CURA DEL VERDE PUBBLICO 5% 47.73.10 Gestione farmacie 20% 88.10.00 Servizi socio assistenziali 15% 96.03.00 Servizi cimiteriali 10%
Società quotata	NO

### Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 57.000,00
Numero dei componenti l'organo di controllo	3

Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 27.280,00
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2020 € 23.997.512 2019 € 25.386.114 (1° anno di attività) Igiene urbana, farmacie comunali, verde pubblico, illuminazione pubblica, servizi di supporto culturale e scolastico, servizi di supporto alla polizia municipale, servizi cimiteriali, servizi socio assistenziali.
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2020 € 179.560 2019 € 96.226 2018 € 34.765 Amia Spa 2017 € 36.234 Amia Spa 2016 € 30.788 Amia Spa gestione in equilibrio economico-finanziario

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	99,54%
Tipo di controllo	Controllo analogo "in house"
Attività svolta e beneficiario	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Raccolta rifiuti ed igiene urbana, verde pubblico, illuminazione pubblica, gestione farmacie comunali, servizi socio assistenziali, servizi cimiteriali, a favore della collettività di riferimento.
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	no
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	no
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE. Non sono previste ulteriori misure di razionalizzazione dopo la fusione conclusa con atto del 26/03/2019. Nel 2022 si perfezionerà il trasferimento del ramo aziendale "igiene urbana" al gestore unico Retiambiente Spa (società partecipata) nel rispetto delle disposizioni normative, nazionali e regionali.

## PROGETTOCARRARA SRL

### Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	PROGETTOCARRARA SRL – 00298120452 - 2000
Sede legale	CARRARA
Stato della società	IN LIQUIDAZIONE
Settori di attività e peso in percentuale.	Svolge tuttora il servizio di manutenzione della Strada dei marmi e di gestione della pesa pubblica, in attesa del previsto trasferimento alla società Nausicaa SpA.
Società quotata	NO

### Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	4
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	1 (liquidatore)
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 21.000
Numero dei componenti l'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 5.000
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2020 € 819.674 2019 € 745.863 2018 € 1.850.055
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2020 € 5.013 2019 € 500 2018 € 50.502

	2017 € - 10.748.488 2016 € - 1.566.161 in equilibrio economico e finanziario

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	99,93 %
Tipo di controllo	Controllo diretto in house
Attività svolta e beneficiario	Attività residuali in attesa di trasferimento ad altra società: manutenzione strada dei marmi e gestione pesa marmi, svolte a favore del settore lapideo e della collettività.
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	NO
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure	NESSUN INTERVENTO in quanto la società è in stato di liquidazione dal 13.06.2017.

Informazioni aggiuntive.

In un ottica di razionalizzazione e di riduzione del numero delle società partecipate, il Comune nel 2016 ha deciso di porre in liquidazione la società, anche considerando il pieno raggiungimento della sua mission relativa al completamento della Strada dei marmi.

Nonostante lo stato di liquidazione, la società continua a svolgere le due attività (gestione strada dei marmi e della pesa pubblica) oggetto di un prossimo trasferimento in capo alla società Nausicaa SpA. Allo stato attuale non è prevedibile un termine anticipato per la conclusione del procedimento di liquidazione, oltre a quello del 31/12/2042, in considerazione dei procedimenti giudiziari pendenti e del vincolo bancario in essere.

## RETIAMBIENTE SPA

### Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	RETIAMBIENTE SPA – 02031380500 - 2011
Sede legale	PISA
Stato della società	In attività come holding operativa nel settore del servizio integrato dei rifiuti, per il tramite di società da essa controllate al 100%.
Settori di attività e peso in percentuale.	38.11.00 Servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani e assimilati a livello di ambito territoriale ottimale ATO Toscana Costa (L.R.n.69 del 28.12.2011) 100% Il servizio viene svolto dalle società controllate facenti parte del Gruppo Retiambiente
Società quotata	NO

### Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 0
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 12.000
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2020 € 0 2019 € 0 2018 € 0

	Società di tipo holding industriale che coordina e controlla al 100% altre società che svolgono il servizio di igiene urbana. Il fatturato del Gruppo è meglio specificato nel Bilancio Consolidato della capogruppo.
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario (l'utile è conseguito deriva dai proventi finanziari distribuiti alla capogruppo da parte delle controllate)	2020 € 35.854 2019 € 70.180 2018 € 202.061 2017 € 67.678 2016 € 144.457 gestione in equilibrio economico-finanziario

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	0,024%
Tipo di controllo	Nessuno.
Attività svolta e beneficiario	Attività di coordinamento e controllo delle società operative da essa controllate al 100% operanti nel settore dei rifiuti e dell'igiene urbana.
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	NO
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	MANTENIMENTO SENZA NECESSITA' DI RAZIONALIZZAZIONE

Informazioni aggiuntive.

L'anno 2020 è stato per Retiambiente decisivo e significativo poiché ha portato al conseguimento dell'affidamento del Contratto di Servizio per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti urbani dell' ATO Toscana Costa, dando vita al gestore unico di AmbitoTerritoriale Ottimale nel territorio delle quattro ProvincediLivorno,Pisa,LuccaeMassaCarrara per15anni con decorrenza dal 01.01.2021. In data 13novembre 2020 l'Assemblea dei Soci dell'Autorità ATO Toscana Costa ha deliberato,ad esito del

procedimento avviatosi con la Deliberan.15/2019, l'affidamento diretto " inhouse providing " a RetiAmbiente S.p.a. del servizio di gestione dei rifiuti ed in data 17 novembre 2020 è stato sottoscritto il relativo contratto di servizio tra RetiAmbiente S.p.a. ed ATO Toscana Costa. Pertanto a partire dal 01/01/2021 RetiAmbienteS.p.a. è il Gestore Unico dell' Ambito Territoriale della Toscana Costa avvalendosi delle Società Controllate per l'erogazione del servizio del ciclo integrato dei rifiuti urbani. La società alla chiusura del presente esercizio (2020) risulta ancora inattiva in C.C.I.A.A. ed è stata attivata a decorrere dal 01.01.2021.

## TERME DI EQUI SPA

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	TERME DI EQUI SPA – 00301560454 - 1982
Sede legale	FIVIZZANO
Stato della società	<b>IN FALLIMENTO dal 25/09/2018 ( provv. to n.31 Del Tribunale di Massa)</b>
Settori di attività e peso in percentuale.	96.04.2 Turismo termale
Società quotata	NO

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	1 liquidatore
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 0
Numero dei componenti l'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 0
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2020 € 0 2019 € 0 2018 € 0
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2020 € 0 2019 € 0 2018 € 0 2017 € -229.208 2016 € -189.417 2015 € -95.106

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	2,64%
Tipo di controllo	nessuno
Attività svolta e beneficiario	-
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	NO
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	IN ATTESA DELLA CONCLUSIONE DELLA PROCEDURA DI FALLIMENTO

Informazioni aggiuntive.

Società misto pubblico-privata (partecipazione del Comune di Carrara 2,64%) con maggioranza del capitale sociale di proprietà pubblica. Svolgeva la propria attività nel settore del turismo termale; trattandosi di attività puramente commerciale e non rientrante tra le finalità istituzionali dell'ente, con deliberazione del consiglio comunale n. 110 del 28/12/2010 il Comune di Carrara ne autorizzò la dismissione. Con decreto del 26 maggio 2016 il Tribunale di Massa ha omologato il Concordato Preventivo cui la Società Terme di Equi S.p.A. era stata ammessa in data 03 aprile 2015. Visti gli esiti negativi dei vari tentativi di vendita del patrimonio immobiliare esperiti dal liquidatore, con sentenza n. **31**, del **25/09/2018**, depositata in data 26/09/2018, il Tribunale di Massa – Sez. fallimentare, ha dichiarato il fallimento della società **Terme di Equi spa in liquidazione e in concordato preventivo** con sede in Fivizzano (MS), Via Umberto I (C.f. / P.iva e N.ro Iscriz. Reg. Imp 00301560454) nominando Giudice Delegato, il Dott. Alessandro Pellegrini, e, Curatori, i Dott. Gianluca Rossi e Dott. Matteo Bigini.

## Contenuto del piano di Revisione ordinaria ex art. 20 del TUSP.

Il presente Piano redatto ai sensi dell' Art. 20 del D.Lgs. 175/2016 conferma la sussistenza dei requisiti di legittimità per il mantenimento delle partecipazioni nelle seguenti società: **Nausicaa SpA, Erp SpA, Gaia SpA, Area SpA, Cermec SpA.**

Si conferma inoltre la legittimità della partecipazione in IMM Carrafiere SpA, soggetta ad un processo di razionalizzazione della gestione aziendale, condizionata all'attuazione delle misure e degli obiettivi stabiliti nel nuovo Piano di risanamento.

**In assenza di motivazioni strategiche di riorganizzazione, il presente Piano non prevede rispetto al precedente alcun ulteriore processo di razionalizzazione, dismissione, cessione di partecipazioni, liquidazione, fusioni.**

Si precisa che per le seguenti società nel corso del 2022, a seguito della richiesta di rinvio dei termini di conferimento inoltrata dal Comune di Carrara all'ATO Toscana Costa e a Retiambiente SpA, sono previste alcune variazioni:

- **Nausicaa Spa e Cermec Spa.** E' prevista la cessione obbligata delle rispettive partecipazioni, relativamente al ramo di attività nel settore dei rifiuti, entro il nuovo termine del 31/12/2022 a favore di Retiambiente SpA in ottemperanza di quanto stabilito dalle disposizioni legislative nazionali e regionali in materia di gestione unificata del servizio integrato dei rifiuti urbani a livello di A.T.O.

- **Internazionale Marmi e Macchine Carrarafiere Spa.**

In data 07 dicembre l'Amministratore unico, D.ssa Bianchi ha trasmesso il documento di "verifica" dell'andamento del piano industriale approvato dai soci lo scorso 14.06.2021 ed ha comunicato che "si prevede una chiusura positiva (ancorché di poco) dell'esercizio 2021".

Alla luce delle misure di razionalizzazione di cui al 2° Piano di Risanamento aziendale approvato in data 14/06/2021, al fine della Razionalizzazione della partecipazione si provvederà ad un'ulteriore azione di monitoraggio per valutare entro il 2022 la tenuta delle condizioni economiche finanziarie della società che ne consentano la prosecuzione dell'attività aziendale, così come emerge dai contenuti dal Piano stesso. Nel caso che tali condizioni dovessero risultare compromesse, il Comune procederà in accordo con l'altro socio di maggioranza (Regione Toscana) a deliberare lo scioglimento e la messa in liquidazione della società.

**Si conferma che per quanto riguarda le società già poste in liquidazione o sottoposte a procedure di tipo concorsuale ( Cat SpA, Progetto Carrara Srl, Terme di Equi SpA) non si possono prevedere soluzioni alternative o iniziative di altro tipo tese ad accelerarne l'esito finale e la dismissione.**