

NAUSICAA S.P.A.

Sede in VIALE ZACCAGNA 18/A
54033 CARRARA (MS)
Capitale sociale Euro 3.952.621,10 I.V.

Relazione sulla gestione del bilancio chiuso al 31/12/2022Introduzione del Presidente

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2022 riporta un risultato positivo pari a Euro 441.855.

Ritengo opportuno aprire la relazione sulla Gestione del bilancio di esercizio al 31/12/2022 con alcuni passaggi, meno formali e più programmatici, per la nomina di questo CdA avvenuta in data 16/02/2023 e per il delicato momento di trasformazione aziendale.

Abbiamo accettato il ruolo in questa azienda, consapevoli del patrimonio che l'azienda costituisce per il territorio, a dimostrazione della possibilità di coniugare nelle società in house efficienza ed economicità.

Il risultato di bilancio è l'effetto positivo di un lavoro che, tra mille difficoltà, l'azienda porta avanti ogni giorno nei numerosi servizi che gestisce.

In quest'ottica, vogliamo lavorare per implementare i servizi a supporto della città e dei cittadini, aumentando le sinergie in essere con il Comune.

Uno dei primi fattori che ha accompagnato il nostro insediamento è stata la presa in carico del percorso volto alla creazione di una società spin off del ramo d'azienda igiene ambientale di Nausicaa S.p.a per aderire al Modello Societario di Retiambiente S.p.a., conformemente al Piano Industriale della stessa, come approvato da ATO Toscana Costa, con delibera assembleare n. 12 del 13.11.2020, che prevede una struttura di Gruppo, con RetiAmbiente Spa nella veste di Capogruppo e con la presenza di Società Operative Locali (S.O.L.), interamente partecipate dalla Capogruppo, che continueranno a svolgere il Servizio nel Comune di riferimento sulla base di un contratto di servizio tra l'Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Costa, Retiambiente spa e il Comune stesso.

In tale percorso, Nausicaa ed il Comune hanno deciso di credere, partecipando attivamente a questa sfida, mantenendo, comunque, la volontà di far crescere l'azienda.

A sostegno di questa linea di lavoro, condivisa da tutto il Consiglio di Amministrazione, siamo certi di poter beneficiare di altri due fattori che saranno anch'essi determinanti per il successo dei nostri progetti.

Da una parte la partecipazione dei cittadini, dall'altra il sostegno dell'Amministrazione che in questi primi mesi si è fatto sentire.

Lavorare insieme è, infatti, la linea che riteniamo debba guidare il nostro operato in questo mandato.

Venendo al commento dei fatti salienti dell'anno 2022, rileviamo, a partire dall'igiene urbana, come, chiuso il percorso di estensione della raccolta differenziata in città, il servizio si sia impegnato per aumentare ed intensificare le attività volte ad incrementare la pulizia ed il decoro in città, con la pianificazione delle attività inerenti (ad esempio i lavaggi straordinari delle strade e delle piazze, la decespugliazione, etc.).

Nel corso dell'anno 2022, Nausicaa spa ha presentato al MISE alcuni progetti relativi al servizio Igiene Urbana e precisamente:

- progetto raccolta 4.0,
- progetto SCOUWP,
- progetto CDR,

relativi all'implementazione della raccolta differenziata, alla realizzazione di centri di raccolta ed isole di cortesia, all'automazione di alcuni passaggi inerenti il servizio igiene urbana, progetti finanziati in ambito PNRR con ufficiale comunicazione.

Va ricordato, inoltre, il notevole e determinante impegno profuso sia dall'Igiene urbana e dal Servizio Verde pubblico nelle attività di supporto al recupero dei danni conseguenti allo straordinario tornado del 18 agosto u.s. (downburst) che ha abbattuto in pochi minuti oltre un migliaio di piante, ha prodotto innumerevoli rami spezzati o pericolanti, nonché tonnellate di aghi di pino e foglie in parchi, pinete, strade e piazze.

In tale occasione, i nostri servizi, nell'immediato, hanno lavorato per la rimozione dei pericoli e la riapertura di vie e piazze, e successivamente, per il ripristino di tutto l'arredo urbano.

I lavori, vista la rilevanza dell'evento, hanno impegnato l'azienda e il Comune per mesi e sono terminati nel 2023.

Nel ripristino ambientale sono stati coinvolti anche gli altri servizi tecnici dell'azienda, dalla pubblica illuminazione, alle fognature, ai servizi cimiteriali la cui risposta è stata pronta, sinergica ed efficace.

Per quanto riguarda gli altri settori, ricordiamo il rinnovo dei contratti di servizio (scaduti a fine 2022) di:

- refezione e mensa,
- servizi sociali,
- manutenzione impianti elettrici e semaforici pubblici,
- verde pubblico ed arredo urbano.

Ricordiamo i seguenti progetti e lavori effettuati nel corso dell'anno 2022:

- Servizio Pubblica illuminazione: la riqualificazione a led dell'impianto di illuminazione del controviale XX Settembre da Avenza a Marina e di alcune strade di Fossone, l'illuminazione delle palme di Viale Colombo ed il rifacimento dell'illuminazione delle pinete, l'installazione delle telecamere presso le isole ecologiche di Carrara centro.
- Servizio Fognature bianche: la progettazione del rifacimento della sede del Canal del Rio, il rifacimento del collettore fognario di Via Genova a Marina di Carrara.
- Servizi cimiteriali: i lavori di messa in sicurezza presso il cimitero di Marcognano, la realizzazione del rifacimento di alcune campate a Turigliano e Marcognano e degli ossari cinerari nei paesi di Gragnana e Codena, la progettazione esecutiva del nuovo obitorio civico.
- Servizio manutenzione calore: si è proseguito anche nel 2022 e 2023 con il rinnovo delle centrali termiche, in particolare presso la piscina comunale, il palazzetto civico di Avenza, gli asili Andersen, Roccatagliata e Perticata.
- Servizio verde pubblico, le progettazioni nell'ambito del PNRR relativamente all'implementazione del patrimonio arboreo del Comune di Carrara mediante realizzazione di nuovi impianti lungo gli assi viari ad elevata intensità di traffico, quali Viale Colombo, Viale Vespucci, Viale xx Settembre, nonché, relativamente all'abbattimento delle emissioni climalteranti in ambito urbano, la realizzazione di nuovi impianti arborei e piste ciclabili in alcune aree urbane.

Un capitolo speciale va dedicato al Settore Farmacie, che ha segnato una decisa crescita, sia in termini di servizi (offerti gratuitamente ai cittadini) sia in termini di fatturato, confermando così la crescita annuale anche sopra i livelli di settore.

La farmacia dei servizi resta, infatti, l'obiettivo che in questi primi mesi il CdA ha confermato all'azienda.

A tale proposito, sono in fase di avvio alcuni progetti di prevenzione riguardanti la salute pubblica, relativi alle problematiche del glaucoma, dell'occhio secco, dei problemi di respirazione e apnea notturna, dei progetti cardiovascolari.

Nei primi mesi dell'anno si è proceduto, inoltre, nell'ambito del progetto denominato "Carrara Cardio Protetta", all'acquisto di nuovi defibrillatori da posizionare nelle farmacie di Nausicaa spa nonché in altre zone della città, compresi i paesi a monte, per una copertura uniforme del territorio. A completamento del progetto sarà associato un programma di sensibilizzazione della cittadinanza rispetto alle malattie cardiovascolari.

Il Servizio Sociale e Scolastico, nel 2022 ha registrato la piena operatività ed il completo ritorno alla normalità, evidenziando che l'azienda si è dimostrata pronta a dare risposta alle sempre maggiori necessità della cittadinanza. Con la nuova Amministrazione è stata avviata la sperimentazione di un progetto relativo all'Estate ragazzi volto ad allungare i tempi della stessa a sostegno delle famiglie e ad istituzionalizzare il servizio in via continuativa.

Per quanto riguarda il Servizio Piano della Sosta, si auspica un confronto con l'Amministrazione per delineare una nuova prospettiva con la definizione dell'articolazione delle zone, a sostituzione e/o integrazione di quelle esistenti, maggiormente funzionali alle prospettive del territorio.

Tornando al percorso delineato per l'igiene Urbana, a partire dalla metà di quest'anno, sarà compito dell'Amministrazione comunale avviare il percorso per dare continuità e rappresentare la città nella nuova

azienda di gestione dei servizi di Igiene Urbana, evitando la dispersione di un patrimonio umano e professionale che la città ha costruito in oltre cinquant'anni.

Resterà, comunque, dopo la scissione, una importante società multiservizi, che conterà all'incirca 150 dipendenti, ancora capace di essere il braccio operativo del Comune, di acquisire nuovi servizi per la città, di dare risposte alle esigenze della collettività.

Si può fare servizio pubblico con alti livelli di qualità in condizioni di efficacia ed efficienza. Su questa consapevolezza la nostra Amministrazione, entro i margini che norme e leggi impongono, può iniziare a costruire una nuova pagina di storia di Nausicaa spa.

Concludo con un ringraziamento, sia da parte del Consiglio che rappresento, che del Direttore ai veri artefici dei risultati aziendali: tutti i dipendenti, che, al di là delle differenze individuali, formano una grande risorsa, non solo per l'azienda ma per la collettività. Basti pensare alle giornate del downburst, in cui sono stati chiamati ad affrontare momenti di duro lavoro a cui hanno risposto con professionalità, attaccamento al territorio e generosità.

Andamento della gestione

Alla società sono affidati una molteplicità di servizi diversi, aventi le problematiche di singole aziende, tutti svolti in favore e nell'interesse della collettività del nostro territorio: igiene urbana (raccolta e spazzamento), bonifiche stradali, manutenzione servizi elettrici, gestione calore, fognature bianche, arredo urbano e verde pubblico, gestione delle sette farmacie comunali, gestione dei cimiteri, i servizi scolastici di trasporto e mensa, i servizi sociali alla persona, i servizi educativi, gestione dei musei e piano della sosta.

Nel corso dell'anno 2022 si è registrato il cambio dell'Amministrazione comunale che ha dato all'azienda nuovi indirizzi operativi ed a fine anno sono andati in scadenza e rinnovati ben 5 contratti di affidamento servizio in house:

- Pubblica Illuminazione,
- Gestione verde pubblico,
- Servizio refezione scolastica,
- Servizio trasporto scolastico,
- Servizi sociali.

I suddetti servizi producono un fatturato complessivo di oltre 29 milioni di Euro e impiegano un organico di circa 300 dipendenti.

Tutti i servizi svolti dall'impresa sono in equilibrio economico ed hanno lavorato a pieno regime, incrementando anche le attività svolte.

Durante il 2022 sono state effettuate 17 assunzioni a tempo indeterminato, in seguito allo svolgimento di selezioni pubbliche nei vari settori aziendali.

L'azienda è in possesso delle seguenti certificazioni: certificazione del sistema di qualità ISO 9001, di gestione ambientale ISO 14001 e di gestione sicurezza ISO 18001.

La Società, inoltre, è dotata del modello organizzativo D.Lgs 231/01.

Si riporta di seguito l'andamento dei singoli settori in cui opera la Società.

Settore Farmacie

NAUSICAA gestisce sette farmacie, sei situate nel Comune di Carrara ed una nel Comune di Fivizzano.

Le farmacie rappresentano un pilastro produttivo per NAUSICAA, con il 33% del fatturato aziendale.

Nel 2022 la crescita del fatturato del settore è stata di circa € 900.000 pari al 10,8%, più alta di quella del mercato nazionale, risultato eccellente nella storia delle farmacie comunali di Carrara.

Questo risultato conferma che l'indirizzo di farmacia sociale e dei servizi è vincente avendo come priorità la soddisfazione dei bisogni del cittadino. Questo modello è l'obiettivo del Settore farmacie ed entra a far parte del sistema sanitario in senso pieno con i progetti di prevenzione e di ausilio.

In quest'ottica, Nausicaa, ha portato avanti le seguenti iniziative per la salute ed il benessere dei cittadini:

- Prevenzione gratuita volta all'identificazione di retinopatie, glaucomi, problemi metabolici e diabetici, screening dermatologici
- visite gratuite (dermatologiche, dell'apparato uditivo, etc.);
- vaccinazioni;
- analisi mediche e tamponi;
- telemedicina (ECG, Holter, etc.);
- accesso al Totem ASL (che permette di sostituire il CUP Asl ed effettuare operazioni quali prenotazioni di visite mediche e analisi, scelta e revoca del medico curante, stampa dei referti medici, consultazione dell'anagrafe vaccinale, etc..)
- trattamenti estetici gratuiti (trattamenti viso, sessioni di trucco, etc.);

Nel corso del 2022, sono stati effettuati i seguenti progetti di prevenzione:

- prevenzione diabete, con lo scopo di intercettare i cittadini con predisposizione familiare alla malattia;
- prevenzione glaucoma, con lo scopo di accertare la presenza di glaucoma o la predisposizione allo stesso.

I pazienti che hanno manifestato le suddette patologie o sintomatologie sono stati immediatamente dirottati ai servizi ASL di competenza con corsia preferenziale.

Igiene Urbana,

NAUSICAA SPA gestisce il servizio di spazzamento manuale e meccanizzato ed il servizio di raccolta rifiuti, sia tradizionale che porta a porta (pap) per il Comune di Carrara. Il servizio igiene urbana rappresenta uno dei servizi portanti dell'azienda, sia per fatturato (33%) che per numero di dipendenti (oltre 100).

Dopo il completamento nel 2020, dell'estensione della raccolta differenziata "porta a porta" fino alle vicinanze di Carrara si è implementato il sistema di raccolta differenziata spinta, con l'introduzione di isole ecologiche ad accesso controllato a Carrara centro e nei paesi a monte.

Complessivamente, si è passati da una percentuale di raccolta differenziata del 30% del 2017 a circa il 60% del 2022.

Maggior attenzione è stata data nel settore Igiene Urbana, nel corso del 2022 al decoro e pulizia urbana, anche con l'acquisto di una nuova idropulitrice furgonata ad acqua calda e di una nuova spazzatrice.

L'azienda ha continuato ad impegnarsi nella lotta alle discariche abusive sul territorio ed al fenomeno degli abbandoni. A questo proposito, è in fase di studio una campagna di sensibilizzazione rivolta a tutta la cittadinanza ed un progetto rivolto alle scuole.

Importante è stato l'apporto del servizio nel soccorso alla città conseguente al downburst.

A febbraio 2022, è stata presentata domanda di finanziamento nell'ambito del PNRR, unitamente ai progetti di realizzazione di quattro isole di cortesia, della realizzazione di una stazione ecologica, di trasponder per la lettura dei sacchi taggati, di un portale di identificazione utente presso la attuale ricicleria, di distributori automatici di sacchetti e di minicompattatori per la plastica.

La raccolta totale dei rifiuti sul territorio è stata pari a ton. 38.220,29.

Nell'anno 2022, la ricicleria ha visto un movimento di materiali in ingresso pari a ton. 3.044,97 con un quantitativo di materiale cernito pari a ton 130,15 con un recupero del 14%.

Si fa presente che, a fine 2022, è stato sottoscritto un contratto transitorio tra Ato rifiuti, Comune di Carrara, Nausicaa spa e Retiambiente spa, con lo scopo di addivenire alla costituzione di una New.Co che possa costituire la S.O.L. operativa di RetiAmbiente sul nostro territorio.

Servizi sociali

I servizi sociali si suddividono in due macro ambiti:

- Servizi socio-assistenziali
- Servizi socio-educativi

I servizi socio-assistenziali sono forniti da Operatrici Socio-Assistenziali (OSA), dedite alla cura della persona, che si occupano dell'assistenza domiciliare ad anziani, portatori di handicap, soggetti in stato di fragilità e disagio sociale, individuati dai Servizi Sociali Comunali. Dall'anno 2017, a tale servizio è stato affiancato quello finanziato dai fondi Asl della non-autosufficienza (FNA).

I servizi socio-educativi si sostanziano in una serie di servizi che si svolgono in diversi ambiti. In particolare, gli educatori operano nelle scuole, affiancando l'insegnante di sostegno, nelle famiglie, con lo scopo di favorire le relazioni e di mantenere le autonomie residue dell'utente e nell'ambito del Centro Anch'io, centro di socializzazione per disabili adulti del Comune di Carrara.

Di seguito, si riporta il numero di ore commissionate nell'anno 2022 rispetto al 2021,

Totale ore commissionate	2022	2021	Variazione %
Educatori	57.602	50.361	+12,57%
OSA	16836	15897	-5.91%
ESTATE RAGAZZI	9370	6093	+34.97%

Centri estivi

Nausicaa ha gestito, con affidamento annuale per nell'anno 2022, i centri estivi comunali nell'ambito del progetto Estate Ragazzi, offrendo a bambini e ragazzi dai 3 agli 11 anni spazi ed attività ludiche, culturali, ricreative, para-sportive, al fine di consentire l'aggregazione e la crescita socio-culturale dei bambini e dei ragazzi.

Nell'estate 2022, Nausicaa ha accolto oltre 280 bambini e ragazzi in 4 centri, garantendo altresì il pieno inserimento dei soggetti fragili.

L'attività dei centri è stata estesa al servizio mensa e trasporto. Per la prima volta il servizio mensa, su richiesta degli utenti, è stato esteso anche al mese di agosto.

Il progetto Estate Ragazzi 2022 è stato apprezzato dagli utenti come emerso dai risultati della customer satisfaction effettuata.

Servizi scolastici

I servizi scolastici riguardano:

- il servizio di trasporto scolastico
Nausicaa si occupa della gestione di 11 linee su 14 complessive (3 sono condotte da autisti comunali) e garantisce la presenza di operatori all'infanzia sugli scuolabus per tutte le linee; nell'ambito di tale servizio sono garantite le sostituzioni urgenti per tutto il personale del servizio, anche di quello in carico direttamente al Comune, della manutenzione programmata e d'emergenza dei 20 veicoli ed, infine, del rifornimento carburante per i soli 11 veicoli condotti da personale aziendale.
- il servizio di ristorazione scolastica

Nausicaa provvede alla preparazione e distribuzione di pasti nelle mense di 15 plessi scolastici (tra asili nido, scuole dell'infanzia e primarie) e in quella del Centro Anch'io, gestendo direttamente le relative cucine.

Parte del personale dei servizi scolastici ha lavorato nei Centri estivi nell'ambito del progetto Estate Ragazzi, occupandosi della sanificazione.

Per il 2022\2023 si è contrattualizzata la sostituzione continuativa di n° 3 linee vacanti, con integrazione del corrispettivo di Nausicaa.

Servizi cimiteriali

Nausicaa gestisce 13 cimiteri comunali, l'obitorio e il tempio crematorio posto presso il cimitero urbano di Turigliano.

Nel corso del 2021, si è testata l'efficacia della riorganizzazione del servizio, che ha ottimizzato i tempi di lavoro del personale e la programmazione delle attività.

Nel corso dell'anno 2022 sono stati effettuati diversi interventi di manutenzione, con importanti lavori di messa in sicurezza scale, parapetti, ascensori e monta carichi del cimitero di Marcognano e riqualificazione di campate, sia nel cimitero di Turigliano che di Marcognano. Si è proceduto altresì a realizzazione di ossari cinerari nei cimiteri dei paesi di Codena e Gragnana.

Miec

Nausicaa gestisce la manutenzione degli impianti elettrici degli edifici comunali e gli impianti di pubblica illuminazione. Il servizio effettua, altresì, lavori di manutenzione e riqualificazione ed ausilio a supporto della struttura aziendale e di altri servizi.

Nel 2022 è continuato, da parte del Comune, l'affidamento di lavori finalizzati all'efficientamento energetico e allo sviluppo territoriale sostenibile, oggetto di contributo ai sensi della Legge Fraccaro, prima e del Pnrr poi, e la realizzazione di alcuni servizi esterni, a servizio soprattutto dei passaggi delle attività produttive dell'area retroportuale.

Arredo Urbano e verde pubblico,

Nausicaa gestisce la manutenzione del verde pubblico e arredi urbani.

Per lo svolgimento del servizio, anche tenuto conto della stagionalità, è, necessario ricorrere a rafforzamento di personale, ditte esterne e cooperative sociali.

Nel corso del 2022 sono stati ottenuti finanziamenti nell'ambito del PNRR per progettazioni di riqualificazioni ambientali per conto del Comune, relative a ripiantumazioni e riqualificazioni aree. Si è in attesa della trasmissione degli atti da parte del Comune per la realizzazione dei lavori.

A seguito dell'evento del 18 agosto 2022, notevole è stato il lavoro del servizio per la messa in sicurezza e riapertura aree verdi e pinete del Comune. Il servizio ha operato altresì con una task force di agronomi per individuare anche le situazioni di problematiche occulte delle alberature e procedere alla programmazione dei lavori successivi. Sono state messe in sicurezza di conseguenza le aree delle pinete costiere, i parchi cittadini della Padula e di Avenza, il parco Puccinelli di Marina di Carrara.

A fine anno è iniziato anche il progetto di potatura del Viale XX Settembre che è proseguito anche nei primi mesi del corrente anno.

Manutenzione Calore

Nausicaa gestisce la manutenzione e svolge la funzione di terzo responsabile per conto del comune di Carrara, su cui resta l'adeguamento a norma degli impianti e la manutenzione straordinaria nonché la verifica energetica e la proposta impiantistica energetica.

Il contratto è stato rinnovato nel corso del 2021, esso garantisce la piena efficienza degli Impianti di Riscaldamento e Raffrescamento, oggetto del Contratto e indicati nel Verbale di Consegna.

Nel 2022 è continuato l'affidamento di lavori finalizzati all'efficientamento energetico e allo sviluppo territoriale sostenibile, oggetto di contributo ai sensi della Legge Fraccaro e del Pnrr poi e da parte del servizio, la messa a norma delle centrali termiche e il rifacimento completo di alcune di esse, con l'obiettivo di rinnovare completamente gli impianti comunali.

Piano della sosta

NAUSICAA SPA gestisce il piano della sosta nel centro città.

La crisi del centro città si ripercuote nell'andamento del servizio e negli incassi dei parcheggi. Nausicaa ha formalmente richiesto al Comune l'adeguamento del canone previsto dal contratto di servizio e la ridefinizione delle aree inerenti. L'equilibrio del servizio è stato raggiunto anche tramite lo svolgimento di attività per altri settori aziendali (eco-sportello, servizio informazioni etc.)

Servizi Museali

Nausicaa gestisce il personale che provvede alla custodia dei siti museali comunali (Museo del Marmo, MudaC e Carmi). Durante il 2022 è stato riaperto il MudaC con un nuovo allestimento e si è proceduto alla chiusura del Museo del Marmo a fine anno per ristrutturazione della sede. La chiusura perdurerà per tutto il 2023.

Ufficio Progetti

L'ufficio progetti ha la funzione di progettare e realizzare la manutenzione ordinaria e straordinaria delle realizzazioni di cui l'azienda necessita direttamente o per i servizi che gestisce. La funzione dell'ufficio consiste nel dare supporto tecnico alle numerose esigenze aziendali che quotidianamente si presentano, per le quali è necessaria una competenza tecnica. Le principali esigenze provengono dall'attività dei servizi cimiteriali, comprensive del tempio crematorio e dell'obitorio, dalle Farmacie, dalle sedi aziendali, dalle gestione del "Centro anch'io" delle mense scolastiche, fognature bianche, Miec. L'ufficio procede altresì alla gestione del servizio fognature bianche.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Ricavi	29.221.194	26.715.343	23.997.512
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	2.295.927	2.149.681	1.414.632
Margine operativo netto (MON o Ebit)	847.060	825.854	315.371
Utile (perdita) d'esercizio	441.855	667.836	179.560
Attività fisse	12.280.694	12.681.273	12.629.088
Patrimonio netto complessivo	9.942.529	9.500.674	8.832.837
Posizione finanziaria netta	227.650	(555.805)	(1.606.188)

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
valore della produzione	30.772.990	27.975.759	24.777.696
margine operativo lordo	2.295.927	2.149.681	1.414.632
Risultato prima delle imposte	1.103.666	888.597	247.289

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Ricavi delle vendite	29.221.194	26.715.343	2.505.851
Variazione lavori in corso su ordinazione	495.825		495.825
Altri ricavi e proventi (al netto dei componenti straordinari)	682.195	1.037.426	(355.231)
Valore della produzione operativa (VP)	30.399.214	27.752.769	2.646.445
Costi esterni operativi	14.181.281	11.977.273	2.204.008
Costo del personale	13.712.871	13.316.812	396.059
Oneri diversi tipici	209.135	309.003	(99.868)
Costo della produzione operativa	28.103.287	25.603.088	2.500.199
Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)	2.295.927	2.149.681	146.246
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	1.448.867	1.323.827	125.040

Margine Operativo netto (MON o EBIT)	847.060	825.854	21.206
Risultato dell'area finanziaria	(90.442)	(115.751)	25.309
Risultato corrente	756.618	710.103	46.515
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
Altri proventi non tipici	347.048	178.494	168.554
Risultato prima delle imposte	1.103.666	888.597	215.069
Imposte sul reddito	661.811	220.761	441.050
Risultato netto	441.855	667.836	(225.981)

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
ROE	4,44	7,03	2,03
ROI	8,11	7,51	3,01
ROS	2,90	3,09	1,31

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.867.414	1.943.300	(75.886)
Immobilizzazioni materiali nette	10.358.268	10.703.509	(345.241)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	55.012	34.464	20.548
Capitale immobilizzato	12.280.694	12.681.273	(400.579)
Rimanenze di magazzino	2.072.232	1.693.084	379.148
Crediti verso Clienti	1.439.849	1.934.856	(495.007)
Altri crediti	7.594.968	6.709.177	885.791
Ratei e risconti attivi	294.573	303.675	(9.102)
Attività d'esercizio a breve termine	11.401.622	10.640.792	760.830
Debiti verso fornitori	3.604.436	3.227.564	376.872
Acconti	1.476		1.476
Debiti tributari e previdenziali	1.525.575	1.196.470	329.105
Altri debiti	1.913.991	2.100.611	(186.620)
Ratei e risconti passivi	1.967.727	2.213.202	(245.475)
Passività d'esercizio a breve termine	9.013.205	8.737.847	275.358
Capitale d'esercizio netto	2.388.417	1.902.945	485.472
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.478.156	1.480.095	(1.939)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	2.707.522	2.086.280	621.242
Passività a medio lungo termine	4.185.678	3.566.375	619.303
Capitale investito	10.483.433	11.017.843	(534.410)
Patrimonio netto	(9.942.529)	(9.500.674)	(441.855)
Debiti di natura finanziaria a lungo termine	(1.739.984)	(2.034.518)	294.534
Debiti di natura finanziaria a breve termine	1.254.044	551.765	702.279
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(10.428.469)	(10.983.427)	554.958

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia (i) alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che (ii) alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Margine primario di struttura	(2.338.165)	(3.180.599)	(3.796.251)
Quoziente primario di struttura	0,81	0,75	0,70
Margine secondario di struttura	3.642.461	2.454.710	1.929.074
Quoziente secondario di struttura	1,30	1,19	1,15

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2022, era la seguente (in Euro):

	31/12/2022	31/12/2021	Variazione
Disponibilità liquide	1.924.689	1.095.073	829.616
Altre attività finanziarie correnti (C3)			
Crediti finanziari correnti (B3 II entro 12 m)			
Debiti bancari correnti (D4 entro 12 m)	670.645	500.574	170.071
Altre passività finanziarie correnti (D, rapporti finanziari entro 12 m)	11.994	42.734	(50.099)
Debiti per leasing finanziario correnti			
Indebitamento finanziario corrente netto	1.242.050	543.308	709.644
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (D4 oltre 12 m)	1.794.948	2.067.810	(272.862)
Altre passività finanziarie non correnti (D, rapporti finanziari oltre 12 m)	(780.548)	(979.599)	199.051
Debiti per leasing finanziario non correnti			
Indebitamento finanziario non corrente	(1.014.400)	(1.088.211)	73.811
Posizione finanziaria netta	227.650	(555.805)	783.455

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Liquidità primaria	1,41	1,39	1,28
Liquidità secondaria	1,67	1,62	1,46
Indebitamento	1,11	1,12	1,48
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,08	1,03	1,02

L'indice di liquidità primaria è pari a 1,41. La situazione finanziaria della società è da considerarsi buona.

L'indice di liquidità secondaria è pari a 1,67 in lieve miglioramento rispetto all'esercizio precedente. Il valore assunto dal capitale circolante netto è sicuramente soddisfacente in relazione all'ammontare dei debiti correnti.

L'indice di indebitamento è pari a 1,11. L'ammontare dei debiti è da considerarsi soddisfacente. L'ammontare dei debiti è da considerarsi abbastanza rilevante in funzione dei mezzi propri esistenti.

Dal tasso di copertura degli immobilizzi, pari a 1,08, risulta che l'ammontare dei mezzi propri e dei debiti consolidati è da considerarsi appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. I mezzi propri

unitamente ai debiti consolidati sono da considerarsi di ammontare appropriato in relazione all'ammontare degli immobilizzi. Rispetto all'anno precedente si rileva un piccolo miglioramento.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola, non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing. L'azienda, come tradizione, continua nell'investimento verso il personale in ore di formazione.

La maggior parte delle ore di formazione, soprattutto per il personale tecnico-operativo riguarda la sicurezza del lavoro. Al proposito si ricorda la difficoltà di organizzare tale formazione in un'azienda multi servizi, che, per tipologia di lavoro rappresenta più aziende diverse (igiene urbana, verde pubblico, fognature acque piovane, manutenzione impianti elettrici, progetti e cantieri, teatri, piano della sosta, farmacie, cimiteri, sociale).

Ricordiamo che Nausicaa possiede certificazione di qualità ISO 9001, di gestione ambientale ISO 14001 e di gestione sicurezza ISO 18001, oltre il modello organizzativo d.lgs. 231/01.

Anche per l'esercizio precedente l'azienda ha predisposto l'aggiornamento del documento di valutazione del rischio da lavoro.

Ambiente

L'Azienda, anche per la tipologia di attività che svolge è sensibile alle problematiche ambientali ed ha in atto progetti di miglioramento del settore.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti per Euro 1.895.447 nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	3.150
Impianti e macchinari	78.713
Attrezzature industriali e commerciali	859.285
Altri beni	954.299

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

Non sussistono.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle.

La società ha intrattenuto i seguenti rapporti con le società controllate dal Comune di Carrara:

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite	Acquisti
Progetto Carrara s.r.l. in liquidaz.			62.195	90.000	28.515	90.000

I rapporti nei confronti dell'Ente controllante sono i seguenti:

Comune di Carrara - Ente controllante

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite	Acquisti
Comune di Carrara	12.153		6.004.161	120.000	16.092.680	131.861

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Di seguito Vi illustriamo in dettaglio il possesso diretto o indiretto di azioni proprie o azioni di società controllanti.

Descrizione	Numero possedute	Valore nominale	Capitale soc. (%)
Azioni proprie	1.755.964	17.560	0,44
Azioni/quote Controllanti			

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile, di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari hanno ad oggetto l'entità dei crediti esposti nello stato patrimoniale, l'esposizione debitoria a breve e lungo termine nei confronti degli istituti di credito ed Enti presso i quali l'azienda possiede posizioni aperte, e l'ammontare dei fondi rischi e oneri di varia natura.

In particolare oltre ad aver introdotto strumenti tempestivi di rilevazione dei rischi economico-finanziari relativi alle poste suddette, quali i bilanci infrannuali con cadenza trimestrale, e documenti previsionali periodici, sono state adottate procedure interne di individuazione e di rilevazione tempestiva (e quindi di monitoraggio e controllo) delle variabili che possono generare i rischi connessi.

Nel prosieguo vengono fornite, una serie di informazioni quantitative circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si precisa che le attività finanziarie della società sono esclusivamente riconducibili a crediti a breve e medio lungo termine. Esse posseggono una qualità creditizia elevata, in quanto prevalentemente costituiti da crediti nei confronti dell'Ente pubblico socio principale della società, ovvero il Comune di Carrara.

Non sussistono strumenti finanziari derivati.

L'ammontare dei crediti di dubbia recuperabilità è pari a circa Euro 146.000 e trova adeguata copertura nel Fondo svalutazione crediti come riportato nella Nota integrativa al Bilancio. Tale ammontare rappresenta adeguatamente la massima esposizione al rischio sulla base delle stime effettuate, senza prendere in considerazione le garanzie collaterali o altri elementi che migliorano la qualità del credito in quanto non sussistenti.

Nel presente esercizio il rischio di credito è stato fronteggiato con politiche di incasso di carattere ordinario.

In particolare queste ultime si sono caratterizzate per l'utilizzo di prestazioni da parte del legale di fiducia della società, limitatamente alla parte dei crediti a breve termine riferibili a privati e società con cui l'azienda ha intrattenuto vari rapporti commerciali.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità a cui è sottoposta la società deriva dalla mancata sincronizzazione delle entrate, derivanti principalmente dalle scadenze contenute nei contratti di servizio in essere con il Comune di Carrara, e le uscite relative ai costi della produzione e oneri finanziari, nonché ai rimborsi di finanziamenti, necessari alla erogazione dei servizi contenuti in detti contratti.

Circa le politiche e le scelte sulla base delle quali si intende fronteggiare i rischi di liquidità si segnala che esistono due linee di credito in essere presso due gruppi bancari, la cui congruità viene tempestivamente e costantemente monitorata in relazione all'andamento dei flussi di cassa e al relativo orizzonte temporale.

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido;
- non esistono altri strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità oltre a quelle sopra citate;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido;
- la società possiede depositi presso due gruppi bancari per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono altre differenti fonti di finanziamento a breve termine;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Rischio di mercato

Di seguito viene fornita un'analisi di sensitività alla data di bilancio, indicando gli effetti di possibili variazioni sul conto economico in relazione alle variabili rilevanti di rischio, per ciascuna delle seguenti componenti:

- il rischio di tasso;
- il rischio sui tassi di cambio (o rischio valutario);
- il rischio di prezzo

Il rischio di tasso manifesta i propri effetti nella voce interessi passivi del Conto economico. Esso interessa sia il costo a breve del finanziamento in essere, che a medio lungo, per effetto di alcuni mutui contratti a tasso variabile per i quali, peraltro, l'ammontare degli interessi è ormai irrisorio.

Relativamente al finanziamento a breve termine la società nel corso dell'esercizio non ha adottato strumenti di copertura di tali rischi.

Anche nel medio lungo termine negli ultimi esercizi ha contratto finanziamenti a tasso fisso, così da scongiurare i rischi derivanti dal rialzo dei tassi di interesse che contribuiscono alla determinazione del costo dei finanziamenti esistenti.

Relativamente al rischio sui tassi di cambio si precisa che esso non sussiste in quanto la società non opera su mercati esteri.

Infine, relativamente al rischio di prezzo, l'azienda ha fronteggiato anche in questo esercizio la concorrenza nel mercato dei prodotti parafarmaceutici, prevalentemente rivolto agli utenti finali in ambito comunale. Il ruolo di rilievo posseduto dalla società in tale mercato, è diventato oggetto di strategie di politica aziendale volte al consolidamento della posizione della società all'interno di esso, attraverso anche l'adozione di politiche relative ai servizi erogati all'utenza e al contenimento dei costi correlati.

Tale rischio prezzo, inteso in senso generale quale rischio di riduzione di incassi, si può manifestare in altri servizi, ovvero quello cimiteriale e del piano della sosta, in quanto servizi rivolti direttamente all'utenza finale. Esso viene fronteggiato per i riflessi che può comportare dal lato dei costi di esercizio. Grazie al costante controllo degli stessi nel corso dell'anno, insieme alla relativa valorizzazione di ogni attività svolta nell'erogazione del servizio, si ritiene che, in presenza di condizioni generali ambientali ordinarie, non sussistano significativi rischi di squilibrio economico.

In merito agli altri servizi pubblici locali erogati in favore del Comune di Carrara, che costituiscono ancora l'attività prevalente della società, caratterizzati dall'assenza di ogni forma di concorrenza di mercato, si evidenzia come il rischio prezzo sussista, inteso in senso generale come rischio di mancati incassi, limitatamente alla misura in cui la società non eroghi le prestazioni che è tenuta a svolgere nei confronti del Comune di Carrara all'interno dei contratti di servizio esistenti. La probabilità del manifestarsi di tale evento risulta sostanzialmente nulla in presenza di condizioni ordinarie nell'ambiente circostante.

In considerazione dell'attuale andamento del tasso di inflazione, si evidenzia che i contratti di servizio non prevedono un adeguamento automatico dei prezzi rispetto all'andamento del tasso di inflazione, ma la possibilità di una revisione contrattuale concordata con il Comune per l'eventuale adeguamento, clausola che

consente il contenimento del rischio inflazione o dell' incremento dei costi conseguenti al rinnovo dei contratti nazionali di lavoro o di fronteggiare fenomeni di natura straordinaria.

Evoluzione prevedibile della gestione

Sulla base dei dati di chiusura dell'esercizio e dell'andamento dei primi mesi dell'esercizio corrente, si ritiene che la società è in grado di continuare l'erogazione dei propri servizi alla cittadinanza con l'attuale struttura societaria, patrimoniale, finanziaria ed economica. E' attualmente in corso di verifica l'operazione di spin off del ramo d'azienda Nausicaa S.p.a afferente la gestione del servizio Igiene Urbana finalizzata al conferimento nella società Reti Ambiente S.p.A. della partecipazione societaria relativa alla New.Co costituita con patrimonio dedicato allo svolgimento del servizio di igiene urbana, come convenuto e stipulato tra ATO Toscana Costa, RetiAmbiente S.p.a., Nausicaa S.p.a. e Comune di Carrara, mantenendo l'equilibrio economico e finanziario della società Nausicaa spa e della costituenda New.Co.

Relazione sul governo societario ai sensi dell'art.6 c.4 del D. Lgs 175/2016.

Ad integrazione di quanto sopra descritto, con il presente paragrafo si ottempera alle incombenze previste dall'art.6 c.2,3,4 e 5 del D.Lgs.175/2016 e ss.mm.ii.

PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART. 6 C.2, D.LGS. 175/2016

L'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 prescrive, ai commi 2, 3, 4 e 5:

2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.

3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;

b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;

c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;

d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.

4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.

Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.

Il programma di misurazione del rischio aziendale è stato disciplinato, in fase di prima applicazione, nel "Regolamento per la definizione di una misurazione del rischio ai sensi dell'art. 6, c. 2 e dell'art. 14, c. 2 del d.lgs. 175/2016" approvato dall'amministratore Unico di Amia spa con determina in data 23/10/2017, cui si rinvia integralmente.

Per quanto qui rilevante, il citato regolamento prevede l'individuazione di una 'soglia di allarme' qualora si verifichi almeno una delle seguenti condizioni:

1. la gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.);
2. le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 10%;
3. la relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
4. l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore del 20%;
5. l'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio netto più passivo consolidato e attivo fisso, è inferiore ad 1;
6. il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%;
7. gli indici di dilazione dei crediti e dei debiti commerciali [(crediti commerciali/fatturato)x365 e (debiti commerciali/fatturato)x365] superano i 180 giorni e questi superano rispettivamente il 40% dell'attivo e del passivo.

Nel merito, l'analisi del bilancio 2022 e di quelli dei precedenti due esercizi, evidenzia le seguenti risultanze:

CALCOLO INDICI RELAZIONE GOVERNO SOCIETARIO ART6 DLGS 175/2014 MADIA

	Soglia di allarme	Risultanze	Risultanze	Risultanze	Anomalia
		2022	2021	2020	
1	<i>La gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi</i>	Gestione operativa positiva			NO
2	<i>Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 10%</i>	Nessuna perdita			NO
3	<i>La relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale</i>	Nessuna discontinuità aziendale			NO
4	<i>L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio netto più passivo consolidato e attivo fisso, sia inferiore a 1 in una misura superiore del 20%</i>	1,30	1,19	1,26	NO
5	<i>Il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%</i>	0,31%	0,43%	0,67%	NO
	Altri elementi di analisi				
6	<i>L'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, è inferiore ad 1</i>	1,69	1,55	1,49	NO
7a	<i>Gli indici di dilazione dei crediti commerciali [(crediti commerciali/fatturato)x365] superano i 180 giorni e questi superano il 40% dell'attivo</i>	92	104	134	NO
	<i>Verifica superamento limite 40%</i>	29%	32%	34%	NO

7b	Gli indici di dilazione dei debiti commerciali [(debiti commerciali/fatturato)x365] superano i 180 giorni e questi superano il 40% del passivo	86	95	142	NO
----	--	----	----	-----	----

RELAZIONE SUL MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2022

In ottemperanza al Programma di valutazione del rischio approvato dall'amministratore Unico di Amia spa con determina del 23/10/2017, come citato in precedenza, si indicano di seguito le risultanze della valutazione effettuata alla data del 31/12/2022:

1. La Società

Nausicaa è nata dalla fusione con la partecipata del Comune di Carrara "APUAFARMA S.P.A.", avvenuta in data 01/04/2019.

2. La Compagine sociale

L'assetto proprietario della società è il seguente:

Soci	Valori	Percentuali
COMUNE DI CARRARA	€ 3.934.301,43	99,54%
COMUNE DI FIVIZZANO	€ 760,03	0,02%
AZIONI PROPRIE	€ 17.559,64	0,44%
TOTALE	€ 3.952.621,10	100,00%

3. L'organo amministrativo

L'organo amministrativo è costituito da un Consiglio di amministrazione, nominato con delibera assembleare in data 16/02/2023, composto da n.3 membri, nelle persone di:

Dott. Antonio Valenti – Presidente

Dott.ssa Lucia Bordigoni – Consigliere

Dott. Pietro Parodi – Consigliere

Il Consiglio dura in carica 3 anni e scadrà all'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio.

4. Gli organi di controllo

Gli organi di controllo amministrativo sono costituiti dal Collegio Sindacale nelle persone di:

Dott. Pascal Arrighi, Presidente;

Dott.ssa Manuela Conti, sindaco effettivo;

Dott. Giuseppe Innocenti, sindaco effettivo

nominati con delibera assembleare in data 16/02/2023, rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio.

Il Revisore Unico della società è la Dott.ssa Claudia Laudanna nominata con delibera assembleare del 16/03/2023, e rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio.

5. Il personale

La situazione del personale occupato alla data del 31/12/2022 è la seguente:

Organico	31/12/2022
Dirigenti	3
Quadri	14
Impiegati	88
Operai	185
Totale	290

6. Valutazione del rischio di crisi aziendale

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione riportati sopra e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma elaborato ai sensi dell'art.6 c.2, d.lgs. 175/2016.

7. Analisi di bilancio

L'analisi di bilancio, contenuta nel paragrafo precedente, si è articolata nelle seguenti fasi:

- Raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- Riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- Elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- Comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai tre precedenti;
- Formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:

"Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;*
- c) codici di condotta propri, o adesione ai codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*
- d) programmi di responsabilità sociale dell'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea".*

In base al co. 4:

"Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio".

In base al co. 5:

“Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all’interno della relazione di cui al comma 4”.

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

	Oggetto della valutazione	Risultanza della valutazione
a)	Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell’attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale	<i>Nausicaa SPA ha adottato i seguenti regolamenti interni:</i> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Regolamento per l’acquisizione di beni, servizi e lavori;</i> - <i>E’ stato aggiornato il Regolamento del Personale ed il Regolamento disciplinare;</i> - <i>Regolamento per la concessione di sovvenzioni e contributi etc.</i> - <i>Regolamento per gli incarichi professionali</i>
b)	Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell’impresa sociale, che collabora con l’organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all’organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l’efficienza della gestione;	<i>L’azienda è dotata di un ufficio preposto al controllo di gestione con funzioni di reportistica periodica nei confronti dell’organo di controllo.</i>
c)	Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell’attività della società;	<i>Nausicaa SPA ha adottato un Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici (DPR 62/2013). E’ stato adottato un sistema di autodisciplina aziendale costituito dal Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (D.Lgs. 231/2001) e dal Codice Etico.</i> <i>Inoltre, con delibera del 20.12.2022, Il Consiglio di Amministrazione ha approvato l’aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2023/2025 lex L. 190/2012</i>
d)	Programmi di responsabilità sociale d’impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell’Unione europea.	<i>Nausicaa SPA ha implementato un Sistema di Gestione Integrato, conforme e certificato rispetto alla norma EN ISO 9001:2008. Allo stato attuale sono state conseguite le certificazioni: EN ISO 14001:2015 e BS OHSAS 18001:2007.</i>

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione

Dr. Antonio Valenti

¹ Con determina del 26.03.2021, il Consiglio di Amministrazione ha approvato l’aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2021/2023 ex L. 190/2012