

Allegato A



PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DIRETTE E INDIRETTE – ANNO 2023

(art. 20 del Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175)

INTRODUZIONE

La razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche è un istituto introdotto dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 ("Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica").

Il presente documento è stato redatto avendo a riferimento le Linee guida ed i modelli emanati dal Ministero dell'Economia e delle finanze, Dipartimento del Tesoro, per l'attuazione del citato art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Il presente Piano costituisce aggiornamento del precedente, approvato con Delibera del C.C. n.90 del 28/12/2022.

Le parti che lo compongono sono 3:

- 1) Attuazione delle misure previste nel precedente Piano di razionalizzazione 2022;
- 2) Il Piano di razionalizzazione periodica corrente:
 - Sez. 1 - Schema delle partecipazioni detenute dal Comune di Carrara al 31/12/2022
 - Sez. 2 - Ricognizione delle partecipazioni societarie
 - Sez. 3 – Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni
- 3) Relazione tecnica al Piano di Revisione ordinaria ex art.20 del TUSP.

Parte 1°: Attuazione delle misure previste nel precedente Piano di razionalizzazione periodica 2022.

CAT SPA - NESSUN INTERVENTO PREVISTO

Interventi Programmati. PROSECUZIONE DELLA LIQUIDAZIONE e del CONCORDATO PREVENTIVO
(*procedimento in corso*)

La società è ancora in stato di LIQUIDAZIONE e CONCORDATO PREVENTIVO, proseguendo il percorso di vendita dei beni immobili di proprietà e di riscossione di alcuni fitti attivi, attività finalizzate al reperimento delle risorse finanziarie per consentire il pagamento della massa debitoria secondo le modalità stabilite nel Concordato preventivo.

Il Liquidatore non è in grado di prevedere i tempi di conclusione della procedura di liquidazione.

INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARA SPA -

Interventi Programmati. Valutazione delle condizioni per la continuità aziendale e per il risanamento aziendale.

La società nel corso del 2022 ha portato avanti gli interventi previsti nel Piano di ristrutturazione/risanamento aziendale concentrandosi nella riduzione dei costi di gestione, nella ricerca di nuovi eventi fieristici e nella vendita degli immobili di proprietà.

Nel 2022 si assiste ad un leggero miglioramento della situazione economica-finanziaria e la realizzazione parziale di alcuni interventi inseriti nel Piano di razionalizzazione. Le relazioni trimestrali al 30/06/2022 e al 30/09/2022 evidenziano infatti il conseguimento di un utile di periodo ante imposte rispettivamente pari a € 613.819 e a € 125.722, anche se la società precisa che il loro raggiungimento è dovuto in larga parte ai contributi pubblici per Covid.

La società ha sottoposto all'approvazione dell'assemblea dei soci in data 29 aprile 2022 il bilancio di esercizio 2021, con un risultato di esercizio positivo pari a € 166.406.

Il Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2022 riporta un utile di esercizio di € 73.343.

L'analisi delle relazioni trimestrali conseguente all'azione di monitoraggio evidenziano la perdurante gravità della situazione economico-finanziaria della società, riportando le seguenti perdite infrannuali: 1° trimestre € - 146.328; 2° trimestre € - 452.050; 3° trimestre € - 477.908.

L'Amministratore unico nella propria relazione di fine anno, datata 13/12/2023 e pervenuta con mail ordinaria del 14/12/2023, ha prodotto un'ulteriore sintesi dell'andamento economico della società, proiettandolo alla data del 31/12/2023 mediante operazione di integrazione della precedente relazione al 30/09 con i dati aggiornati/previsti. L'analisi ha evidenziato che si sono verificati alcuni scostamenti dal piano industriale (in termini di diminuzione di costi o ricavi) riconducibili a:

- a) Minori ricavi negli eventi “diretti” rispetto ai budget preventivi;
- b) Mancata realizzazione di eventi fieristici importanti;
- c) Assenza di contributi e sostegni finanziari per eventi in programma.

L'Amministratore unico prosegue nella propria Relazione di fine anno dando atto che *“Complessivamente, la contrazione dei ricavi caratteristici rispetto al Piano ammonterà a circa 400k€. Sul fronte dei costi diretti per la realizzazione degli eventi si registra una minore incidenza rispetto alle previsioni di piano per circa 144k€: complessivamente il bilancio delle attività caratteristiche mostra una minore marginalità di contribuzione rispetto alle previsioni per circa 256k€”*.

Nonostante una rilevante contrazione rispetto alle previsioni del Budget, si prevede comunque una chiusura ampiamente positiva del Bilancio di esercizio 2023.

In data 12/04/2023 l'Assemblea societaria ha approvato un nuovo Piano Industriale 2023-2025 la cui finalità, come emerge dall'illustrazione dell'A.U. (Verbale di assemblea del 12/04/2023), è *“la stabilizzazione economico-finanziaria della Società poiché le operazioni ritenute fondamentali previste nel Piano approvato a giugno 2021 non si sono ancora realizzate e pertanto sono portati avanti gli impegni indicati con riferimento all'alienazione della Palazzina Direzionale e della Marmoteca con relativi annessi di terreno (operazione necessaria a garantire la continuità aziendale), la riduzione del personale attraverso il ricollocamento dei 13 lavoratori in esubero....e l'attenta riduzione dei costi di gestione, prevedendo anche la realizzazione di eventi e un rilancio della società in maniera incisiva sfruttando le risorse finanziarie derivanti dalle operazioni straordinarie e ipotizzando l'organizzazione di nuovi eventi anche attraverso partnership strategiche con altri soggetti che operano nel settore....”*

Riguardo alla previsione di ricollocamento dei lavoratori in esubero di cui sopra, si richiama la delibera di Giunta comunale n.297 del 14/09/2023 con la quale è stato emanato Atto di indirizzo alle società controllate in house affinché provvedano al ricollocamento del personale medesimo, dopo aver preso atto della loro disponibilità.

Il presente Piano industriale è stato comunicato da parte dell'U.O. Società Partecipate alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti con PEC n.38629 del 18/05/2023, secondo le disposizioni di cui all'art.14, comma 5, del D.Lgs.175/2016.

Dalla Relazione semestrale al 30/06/2023 emerge che ***“....Rispetto al piano industriale approvato dai Soci, la società ha portato avanti criteri di razionalizzazione della spesa, cercando di contenere tutti i costi e al contempo di realizzare gli eventi fieristici. In particolare, con riferimento al “caro energia” la società monitora costantemente le opportunità presenti sul mercato, in modo da poter usufruire delle condizioni più convenienti, e attua tutte le strategie possibili al fine di contenerne i costi, ma sottolineiamo che l'impennata dei prezzi registrata in questo periodo storico così come l'incremento dei tassi di interesse operato da BCE nell'ottica di ridurre l'inflazione sono variabili in alcun modo controllabili e di notevole impatto sul conto economico della società.”***

Rispetto al piano industriale approvato dai Soci, la società ha portato avanti criteri di razionalizzazione della spesa, cercando di contenere tutti i costi e al contempo di realizzare gli eventi fieristici. In particolare, con riferimento al “caro energia” la società monitora costantemente le opportunità presenti sul mercato, in modo da poter usufruire delle condizioni più convenienti, e attua tutte le strategie possibili al fine di contenerne i costi, ma sottolineiamo che l'impennata dei prezzi registrata

in questo periodo storico così come l'incremento dei tassi di interesse operato da BCE nell'ottica di ridurre l'inflazione sono variabili in alcun modo controllabili e di notevole impatto sul conto economico della società.

Interventi Programmati.

“Come nella precedente edizione del Piano di risanamento aziendale, il nuovo Piano prevede quali fattori di rischio legati alla sua realizzazione la mancata vendita dei beni strumentali strategici e il recesso di alcuni soci...è previsto inoltre il proseguimento dell'azione di contenimento e razionalizzazione dei costi, sovradimensionati rispetto alle capacità reddituali...”

Dalla Relazione sugli Indirizzi programmatici 2024 elaborata dall'A.U. emerge che *“ La Società si muove attualmente su un criterio di funzionamento e continuità aziendale, grazie al percorso intrapreso volto a salvaguardare la gestione caratteristica e, in prospettiva, a rilanciare l'attività, conseguendo innanzitutto l'equilibrio economico-finanziario di IMMC. Il percorso, come noto, si fonda su un primo piano industriale e di risanamento, approvato dall'assemblea dei soci in sede ordinaria nel Giugno del 2021, e sul secondo piano approvato nell'assemblea dei Soci del 12/04/2023. L'attività attuale che viene portata avanti è quella prevista nel piano industriale da Voi approvato, che subisce un costante monitoraggio, sia economico sia finanziario. Gli indirizzi programmatici per l'esercizio 2024 sono coerenti con quanto indicato nel piano industriale approvato dai Soci e, rispetto alle linee tacciate nelle pregresse annualità, per il 2024 la previsione è ottimista ed è in un'ottica di lieve rilancio: si vogliono infatti porre le basi per un nuovo sviluppo delle manifestazioni, e per esplorare strategie di crescita che possano rimettere la struttura in grado di generare un equilibrio economico finanziario sostenibile nel tempo. Le azioni descritte nel piano industriale e le strategie di efficientamento con cui si prospetta il ridimensionamento dell'organico, la revisione dei costi di struttura e la cessione di assets non strategici, sono state attuate e a breve, entro la fine dell'anno, saranno azioni completate. Ciò pone le basi per le strategie di rilancio, rilancio che obbligatoriamente passa dalla fase del risanamento.”*

Appare opportuno ricordare che ad oggi, nonostante il perdurante disequilibrio economico-finanziario, non si rileva più il permanere delle condizioni di cui all'art.20, comma 2 del TUSP, lett. e) (chiusura in perdita per 4 esercizi, sugli ultimi 5) in quanto il 2021 ed il 2022 si sono chiusi in utile.

NAUSICAA SPA

Interventi Programmati. TRASFERIMENTO DEL RAMO IGIENE URBANA E DELLA RELATIVA PARTECIPAZIONE AZIONARIA AL GESTORE UNICO DEL SERVIZIO DI IGIENE URBANA INTEGRATO (nel rispetto delle disposizioni legislative in materia).RINVIO DEI TERMINI.

Nausicaa S.p.A., è una società multi-servizi in house, quasi interamente partecipata dal Comune di Carrara, costituita in data 1° aprile 2019 dalla fusione di Apuafarma S.p.A. ed Amia S.p.A. ed è il soggetto attualmente incaricato dal Comune di Carrara tramite affidamento diretto di svolgere il servizio di raccolta rifiuti e igiene urbana sull'intero territorio comunale;

In forza di legge (L.R.Toscana 28 dicembre 2011, n.69), dall'effettivo avvio della gestione integrata di Ambito, avvenuto con decorrenza 01/01/2021, il Gestore unico, RetiAmbiente S.p.A., ha assunto la legittimazione a svolgere il servizio di raccolta e igiene urbana sul territorio del Comune di Carrara, venendo conseguentemente meno quella del gestore precedente, Nausicaa S.p.A. In data 30/12/2020 è stato sottoscritto dalle Parti un primo contratto transitorio con il quale è stato previsto che Nausicaa S.p.A. avrebbe potuto continuare a svolgere il ruolo di Gestore del servizio all'interno del territorio comunale carrarese fino al 31/12/2021, pur sotto la direzione ed il coordinamento di RetiAmbiente S.p.A.

Successivamente, in data 30/12/2021 è stato sottoscritto dalle Parti un secondo contratto transitorio con il quale è stato previsto che Nausicaa S.p.A. avrebbe potuto continuare a svolgere il ruolo di Gestore del servizio all'interno del territorio comunale carrarese fino al 31/12/2022, pur sotto la direzione ed il coordinamento di RetiAmbiente S.p.A.

Un'ulteriore proroga del precedente contratto transitorio, per il periodo 01/01/2023 – 31/12/2023, è pervenuta con Protocollo PEC n.104385/2022 del 28/12/2022 al fine di:

- a) perfezionare l'operazione di scissione, ai sensi degli articoli da 2506 a 2506 quater c.c., necessaria a far confluire il ramo igiene urbana di Nausicaa S.p.A. in una *new co*;
- b) conferire la *new co* in RetiAmbiente S.p.A. al valore stimato ai sensi dell'art. 2343 *ter* c.c., in applicazione dei criteri di valutazione già utilizzati in occasione dei precedenti conferimenti in RetiAmbiente S.p.A.;

Con delibera di Giunta n. 339 del 17/10/2023 il Comune di Carrara ha approvato, tra l'altro, un documento denominato “*Atto di Intenti*” nel quale viene dato atto che i Comuni di Massa e Carrara e Retiambiente SpA si impegnano ad elaborare entro il 31/10/2023, una proposta di aggregazione aziendale a partire dall'ipotesi di fusione per incorporazione in CERMEC SpA di ASMIU Srl (Comune di Massa) e del ramo d'azienda pertinente di Nausicaa SpA, e che CERMEC SpA così integrata sarà conferita a Retiambiente SpA con le stesse modalità adottate per i conferimenti precedenti da parte degli altri Comuni dell'ATO Toscana Costa;

Con delibera dell'Assemblea n. 14 del 25 ottobre 2023, l'ATO Toscana Costa ha approvato il sopra citato Atto di intenti per l'aggregazione aziendale tra Asmiu s.r.l., Cermec S.p.A., e ramo d'azienda Ambiente di Nausicaa S.p.A. finalizzata alla creazione di una società unica da conferire in RetiAmbiente S.p.A. consentendo la proroga delle gestioni transitorie fino al 31/12/2024.

Il citato Atto d'intenti è stato stipulato tra le parti interessate (Comune di Carrara, Comune di Massa, Autorità ATO Toscana Costa e RetiAmbiente S.p.A.) in data 26 ottobre 2023.

Si evidenzia che l'attuale partecipazione del Comune in Retiambiente SpA (0,001%), gestore unico del servizio rifiuti a livello di ambito ottimale, non può essere considerata incompatibile con la partecipazione in Nausicaa SpA ai sensi del D.Lgs. 175/2016, Art. 20-comma 2, punto c), in quanto:

- La sottoscrizione del capitale sociale in Retiambiente SpA da parte dei comuni ricadenti all'interno del territorio di ambito ottimale, è resa obbligatoria ai sensi della Legge Regionale Toscana 28 dicembre 2011, n.69;
- Allo stato attuale, e per tutto il 2024, il servizio di igiene urbana e raccolta rifiuti è svolto di fatto ed esclusivamente dalla società controllata Nausicaa SpA, fintanto che non si completerà l'iter procedimentale che prevede lo scorporo del ramo d'azienda "rifiuti e igiene urbana" da Nausicaa SpA ed il successivo conferimento al gestore unico Retiambiente SpA, tramite fusione per incorporazione in Cermec SpA.

CERMEC SPA

Interventi Programmati. CONFERIMENTO DELL' AZIENDA AL GESTORE UNICO DEL SERVIZIO DI IGIENE URBANA INTEGRATO (nel rispetto delle disposizioni legislative in materia). RINVIO DEI TERMINI.

Come già rilevato nelle precedenti Rilevazioni periodiche, anche Cermec (gestore del servizio smaltimento rifiuti urbani per conto dei comuni di Carrara e di Massa) rientra nel programma di trasferimento a RetiAmbiente SpA, gestore unico a livello di ambito ottimale.

Si ricordano al tal proposito:

- il "Contratto transitorio per la gestione in deroga da parte di CERMEC S.p.A. del sistema impiantistico sito in loc. Gotara nel Comune di Massa nel periodo 01/01/2021 – 31/12/2021", sottoscritto in data 31/12/2020 da ATO Toscana Costa, Comune di Carrara, Comune di Massa. Provincia di Massa – Carrara, RetiAmbiente S.p.A. e Cermec S.p.A.;
- il "Contratto transitorio per la gestione in deroga da parte di CERMEC S.p.A. del sistema impiantistico sito in loc. Gotara nel Comune di Massa nel periodo 01/01/2022 – 31/12/2022", sottoscritto in data 30/12/2021 da ATO Toscana Costa, Comune di Carrara, Comune di Massa, RetiAmbiente S.p.A. e Cermec S.p.A.;
- l' "Addendum contrattuale per la prosecuzione in deroga della gestione da parte di Cermec S.p.A. del sistema impiantistico sito in loc. Gotara nel Comune di Massa fino al 31/12/2023", sottoscritto in data 30/12/2022 da ATO Toscana Costa, Comune di Carrara, Comune di Massa, RetiAmbiente S.p.A. e Cermec S.p.A.

Con la comunicazione del 08/08/2023 (ns prot. 62513/2023) il Comune di Carrara rappresenta la volontà di ottemperare agli obblighi previsti nei suddetti contratti transitori ed, in accordo con il Comune di Massa, intende conferire a RetiAmbiente SpA, in forma integrata e sotto forma di un unico soggetto aziendale, la gestione dell'intero compendio delle attività del ciclo dei rifiuti urbani nei rispettivi territori, ora frammentate in Nausicaa SpA, ASMIU Srl e CERMEC SpA.

Tale proposta sarà programmata con la sottoscrizione di un Atto di intenti tra Comune di Carrara, Comune di Massa, ATO Toscana Costa e RetiAmbiente s.p.A.

Riguardo alla attuale partecipazione del Comune di Carrara in Cermec SpA, si ribadisce come non possa essere considerata una duplicazione rispetto alla partecipazione in RetiAmbiente SpA (gestore unico del ciclo dei rifiuti come individuato dall'Autorità di ambito per la gestione integrata dei rifiuti sul territorio interprovinciale) ai sensi dell'art.20, c.2 lett.c) D.Lgs. 175/2016, ritenendo valide le medesime motivazioni già enunciate per Nausicaa SpA, e cioè:

- la sottoscrizione del capitale sociale iniziale in RetiAmbiente SpA (per il Comune di Carrara si tratta per il momento di una partecipazione "simbolica", pari allo 0,001%) da parte dei comuni ricadenti all'interno del territorio di di ambito ottimale, è resa obbligatoria ai sensi dell'art.200 D.Lgs. 152/06 e della Legge Regionale Toscana 28 dicembre 2011, n.69;
- il servizio di smaltimento rifiuti è svolto ad oggi esclusivamente mediante affidamento diretto alla società a controllo pubblico Cermec SpA secondo il modello dell' *in house providing*, fino al momento del perfezionamento del conferimento aziendale al gestore unico di ambito ottimale (RetiAmbiente SpA).

PROGETTO CARRARA SPA

Interventi Programmati. IN LIQUIDAZIONE VOLONTARIA (*procedimento in corso*)

La conclusione della *mission* principale della società (ultimazione della costruzione dell'arteria principale stradale per il traffico dei camion in direzione delle cave di marmo di Carrara) risalente al 2014, oltre alle ripetute perdite conseguite successivamente imputabili agli elevati ammortamenti, hanno determinato la messa in liquidazione volontaria, con deliberazione del Consiglio comunale n. 100 del 30.12.2016.

La società negli anni successivi ha tuttavia continuato a gestire il servizio di agibilità e di manutenzione ordinaria e straordinaria dell'arteria stradale adibita al trasporto del marmo, oltre al servizio di lavaggio dei camion e di pesatura dei materiali lapidei trasportati a valle ai fini della determinazione della tassazione, garantendo l'equilibrio economico-finanziario, in attesa del trasferimento ad altra società partecipata.

Nel precedente Piano di razionalizzazione (2022) non era previsto alcun ulteriore intervento sullo stato di liquidazione già in essere. Si riconferma che la durata della procedura è dipendente dal lasso temporale necessario alla liquidazione di tutti i beni aziendali, all'incasso dei crediti e al realizzo di ogni altra voce dell'attivo suscettibile di valutazione economica; per contro, dal lato del passivo, la tempistica è funzionale alla sistemazione delle cause pendenti ancora in essere ed al pagamento, attraverso il realizzo dell'attivo, delle diverse posizioni debitorie esistenti.

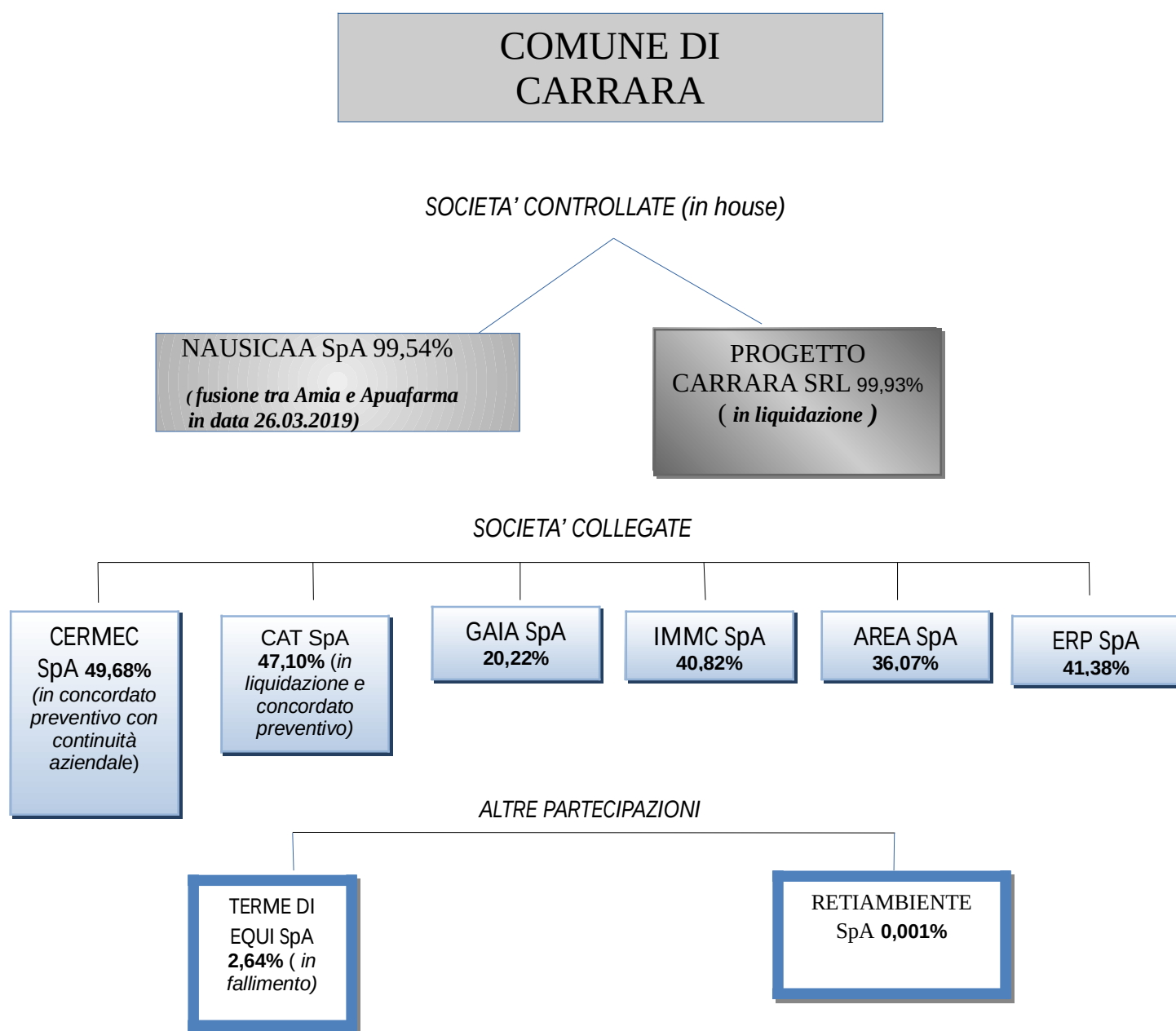
Il periodo della liquidazione è stato allineato alla durata del mutuo acceso presso Banca Carige la cui scadenza è prevista al 31.12.2042, già posto interamente a carico del Comune non sussistendo attualmente, i presupposti per la sua estinzione anticipata. E' evidente che nel caso in cui si realizzassero le condizioni previste dalla legge per la chiusura dell'attività di liquidazione come sopra specificate e quindi *in primis* la chiusura di tutti i contenziosi in essere, si potrebbe anche valutare l'anticipo della chiusura della procedura di liquidazione rispetto alla tempistica attuale.

Per quanto riguarda le altre società partecipate (GAIA SPA, ERP SPA, AREA SPA) non erano previsti interventi di razionalizzazione di alcun tipo, trattandosi di società la cui gestione garantisce nel tempo l'equilibrio economico-finanziario e che rispettano i parametri di cui all'art. 20, comma 2 del D.Lgs. 175/2016. Anche per il 2024, per queste società non si prevedono interventi di razionalizzazione.

Per quanto riguarda la partecipazione in Terme di Equi SpA, dichiarata fallita con sentenza del Tribunale di Massa, si resta tuttora in attesa della chiusura del procedimento.

Parte 2°: Piano di razionalizzazione periodica corrente

Sezione 1 – Schema delle partecipazioni detenute al 31/12/2022



Sezione 2 – Ricognizione delle partecipazioni societarie detenute con indicazione dell'esito.

Tabella riepilogativa di tutte le Partecipazioni detenute direttamente.

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE in %	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RICOGNIZIONE	NOTE
Nausicaa SpA	00637570458	99,54	Società multi servizi (tra i quali ramo Rifiuti/Igiene urbana) nata dalla fusione per incorporazione tra Amia e Apuafarma.	Partecipazione da mantenere , sebbene sia previsto lo scorporo ed il trasferimento del ramo aziendale rifiuti/igiene urbana a Cermec SpA (fusione per incorporazione), per confluire successivamente nel gestore unico dei rifiuti entro la nuova data del 31/12/2024, nel rispetto della normativa che regola la gestione del servizio di igiene urbana integrato a livello di ambito territoriale.	In house
Progettocarrara Srl	00298120452	99,93	Società in liquidazione per esaurimento <i>mission aziendale</i> ; svolge tuttavia attività residuale per conto del Comune di Carrara (gestione della strada dei marmi e impianto di lavaggio), destinata ad essere trasferita a	In liquidazione (prosecuzione)	In house

			Nausicaa SpA.		
Area SpA	00570670455	36,07	Svolge attività di interesse pubblico, favorendo lo sviluppo economico ed occupazionale del territorio grazie anche ad una proficua gestione e valorizzazione dell'area retro portuale.	Partecipazione da mantenere	Partecipata
E.R.P. SpA	01095200455	41,38	Gestione e manutenzione edilizia residenziale pubblica, in accordo con le disposizioni normative regionali.	Partecipazione da mantenere	Partecipata
I.M.M.C. SpA	00207170457	40,82	Gestione del complesso fieristico, organizzazione di fiere ed eventi. Art. 4, comma 7 D.Lgs. 175/16.	Mantenimento con razionalizzazione ex art. 20, c.2 lett. f) del TUSP (<i>necessità di contenimento dei costi di funzionamento</i>).	Partecipata
CERMEC SpA	00595760455	49,68	Trattamento, riciclaggio e smaltimento dei rifiuti solidi urbani.	Partecipazione da mantenere fino al momento del conferimento al gestore unico dei rifiuti (nuova scadenza del 31/12/2024, come da Contratto transitorio) nel rispetto della normativa nazionale e regionale che regolano la gestione del servizio di igiene urbana integrato a livello di ambito territoriale ottimale.	In house congiunto (tuttora in regime di concordato preventivo in continuità aziendale)

GAIA SpA	01966240465	20,22	Gestione del servizio idrico integrato a livello di ATO interprovinciale.	Partecipazione da mantenere ex lege	In house congiunto
CAT SpA	00060890456	47,10	Società in liquidazione e concordato preventivo.	In liquidazione (prosecuzione)	Partecipata
Retiambiente SpA	02031380500	0,001	Gestore unico dei rifiuti urbani e assimilati in ambito ATO Toscana Costa, come da legge regionale Toscana n.69 del 28.12.2011.	Partecipazione da mantenere ex lege (non svolge ancora alcun servizio per il Comune di Carrara)	Partecipata
Terme di Equi SpA	00301560454	2,64	Società in fallimento	Sentenza di fallimento n. 31 del 25/09/2018. In attesa di chiusura della procedura	Partecipata

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

Premesso che l'art. 2 lett. g) del d.lgs. 175/2016, definisce la "partecipazione indiretta" come *"partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica"*, nella successiva Sezione 3) si riportano le uniche partecipazioni "indirette" detenute per il tramite della società Retiambiente SpA e di Cermec SpA.

Sezione 3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni (dati di Bilancio 2022).

AREA SPA

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	AREA SPA – 00570670455 – 1991
Sede legale	MARINA DI CARRARA
Stato della società	IN ATTIVITA'
Settori di attività e peso in percentuale.	59.29 Gestione dell'area retroportuale adibita a scambi intermodali e gestione di servizi di supporto logistico. Locazione spazi a terzi per attività industriale. 100%
Società quotata	no

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	6
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	6
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 44.180
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 15.817
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2022 € 5.138.156 2021 € 4.685.993 2020 € 4.206.858 Servizi di supporto logistico di tipo intermodale e locazione a terzi di

	aree a scopo industriale.
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2022 € 798.886 2021 € 611.496 2020 € 805.558 2019 € 587.642 2018 € 154.486
	gestione in equilibrio economico-finanziario

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	36,07%
Tipo di controllo	Nessun controllo.
Attività svolta e beneficiario	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a). Gestione dell'area retro portuale a beneficio dei traffici commerciali intermodali collegati all'attività portuale, di supporto allo sviluppo dell'economia del territorio provinciale.
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	no
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	no
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	MANTENIMENTO senza necessità di razionalizzazione.

CAT SPA

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	CAT SPA – 00060890456 - 1992
Sede legale	MASSA
Stato della società	IN LIQUIDAZIONE (dal 18/07/2013)E IN CONCORDATO PREVENTIVO (dal 23/07/2014)
Settori di attività e peso in percentuale.	Codice: 68.20.01- Locazione immobiliare di beni propri o in leasing (affitto) . Continua la procedura di liquidazione. La società gestiva il TPL, fino al trasferimento del servizio alla Regione.
Società quotata	NO

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	n. 1 (liquidatore)
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 12.480 (compenso del liquidatore)
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 6.240
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2022 € 978.560 2021 € 333.462 2020 € 331.727 Trattandosi di società in liquidazione e concordato preventivo, non svolge alcuna attività, ad esclusione di quella derivante dall'amministrazione del patrimonio e della regolazione delle posizioni debitorie/creditorie.Ricavi derivanti da operazioni di fitto di beni, oggetto di liquidazione, in attesa di alienazione.
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2022 € 145.551 2021 € 130.066

	2020 € 162.480 2019 € 66.972 2018 € 176.411
--	---

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	47,10
Tipo di controllo	Nessun controllo
Attività svolta e beneficiario	-
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	-
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	-
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	-
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	Mantenimento della partecipazione fino al termine della procedura di concordato preventivo e della liquidazione.

Informazioni aggiuntive.

La società dal 2014 è assoggettata alla procedura di concordato preventivo, congiuntamente allo stato di liquidazione. Nel 2022 la società ha collaborato con il liquidatore giudiziale e sotto il controllo degli altri organi della procedura per la liquidazione dell'attivo. Nell'anno sono state perfezionate le vendite di alcuni degli immobili di proprietà che hanno determinato plusvalenze per € 40.551, minusvalenze per € 696.040 e quindi hanno consentito di liberare fondi rischi per complessivi € 575.618.

Nel 2022 la società ha sostenuto spese per servizi e manutenzioni che hanno leggermente ridotto la marginalità, che resta, comunque, elevata consentendo di chiudere il bilancio con un utile netto pari ad € 145.551.

CERMEC SPA

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	CERMEC SPA – 00595760455 - 1992
Sede legale	MASSA
Stato della società	ATTIVA
Settori di attività e peso in percentuale.	38.32.30 smaltimento, trattamento e riciclaggio RSU 100%
Società quotata	NO

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	43
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	1 amministratore unico
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 31.235
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 35.770
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2022 € 12.599.760 2021 € 14.245.878 2020 € 15.746.723 Trattamento, riciclaggio e smaltimento rifiuti urbani
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2022 € - 2.287.347 2021 € 75.000 2020 € 50.460 2019 € 10.043.930 2018 € 309.986 Nonostante la perdita 2022 dovuta essenzialmente al prolungato fermo

	dell'impianto di TM, conseguenza del guasto al tritratore primario verificatosi nel novembre 2021 e protrattosi fino al successivo maggio 2022, si ritiene che la gestione nel medio-lungo periodo sia in equilibrio economico-finanziario.
--	---

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	49,68%
Tipo di controllo	Controllo diretto congiunto con il Comune di Massa
Attività svolta e beneficiario	Smaltimento, trattamento e riciclaggio RSU principalmente a favore dei comune di Carrara e di Massa
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	NO
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	MANTENIMENTO SENZA NECESSITA' DI RAZIONALIZZAZIONE (fino al momento del conferimento <i>ex lege</i> nella società Retiambiente Spa, gestore unico del servizio integrato di igiene urbana a livello di ATO).

Informazioni aggiuntive.

Anche nel 2024 il servizio smaltimento rifiuti verrà svolto con affidamento in house da parte dei due Comuni soci da Cermec SpA in regime di contratto transitorio, fino al momento in cui la società non sarà conferita a Retiambiente SpA, gestore unico dei rifiuti in ambito ATO. Il nuovo termine per la cessione della partecipazione a favore del gestore unico individuato dall'Autorità di Ambito Ottimale è prorogato al 31/12/2024.

Tabella delle partecipazioni indirette tramite Cermec SpA

NOME PARTECIPATA	COD.FISCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE ATTIVITA'
Erreerre SpA	01076180452	100,00%	Soggetta a procedura di fallimento dichiarato con provvedimento giudiziale del 21/07/2011

E.R.P. (Edilizia residenziale pubblica) SPA

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	ERP SPA – 01095200455 - 2004
Sede legale	CARRARA
Stato della società	IN ATTIVITA'
Settori di attività e peso in percentuale.	41.20.00 gestione e costruzione alloggi popolari pubblici 100%
Società quotata	NO

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	50
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 48.000
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 36.390 (compenso collegio sindacale) + € 7.764 (compenso revisore legale)
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2022 € 7.332.624 2021 € 7.528.547 2020 € 7.032.387 Attività di gestione e manutenzione dell'edilizia residenziale pubblica
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2022 € 7.815 2021 € 13.006 2020 € 26.980 2019 € 15.138 2018 € 20.477 gestione in equilibrio economico-finanziario

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	41,38 %
Tipo di controllo	Congiunto con altri Comuni SOCI tramite L.O.D.E.
Attività svolta e beneficiario	Gestione, manutenzione, costruzione e amministrazione di alloggi popolari pubblici per conto dei comuni soci, ricompresi nel territorio provinciale.
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	NO
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	MANTENIMENTO SENZA NECESSITA' DI RAZIONALIZZAZIONE

GAIA SPA

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	GAIA SPA – 01966240465 - 2004
Sede legale	MARINA DI PIETRASANTA
Stato della società	IN ATTIVITA'
Settori di attività e peso in percentuale.	36.00.00 gestione del servizio idrico integrato in ambito ottimale (A.T.O.) 100%
Società quotata	NO

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	531
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 74.000
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 59.000
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2022 € 87.475.091 2021 € 86.394.509 2020 € 81.584.615 Servizio idrico integrato a favore della collettività di riferimento.
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2022 € 1.132.224 2021 € 1.085.721 2020 € 1.170.000 2018 € 1.191.542 2017 € 878.540 gestione in equilibrio economico-finanziario

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	20,22 %
Tipo di controllo	Controllo analogo congiunto con gli altri comuni soci, tramite organismo intercomunale di controllo.
Attività svolta e beneficiario	Gestione del servizio idrico integrato a favore di tutti i comuni soci, ricompresi nell'ambito ottimale (ATO)
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	NO
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	MANTENIMENTO SENZA NECESSITA' DI RAZIONALIZZAZIONE

INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE CARRARAFIERE SPA

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	I.M.M. CARRARAFIERE SPA – 00207170457 - 1978
Sede legale	CARRARA
Stato della società	ATTIVA
Settori di attività e peso in percentuale.	82.30.00 organizzazione fiere e congressi 90% 71.20.10 ricerca tecnologica sui materiali lapidei 10%
Società quotata	NO

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	22
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	1 (amministratore unico)
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 13.900
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 22.390
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2022 € 2.317.154 2021 € 2.721.898 2020 € 1.191.439 Gestione del complesso fieristico organizzazione di eventi e congressi; centro specializzato ricerche sui materiali lapidei.
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2022 € 73.343 2021 € 166.406 2020 € - 1.224.230 2019 € - 10.679.138 2018 € - 894.322 Nonostante il miglioramento della situazione economico-finanziaria

	frutto delle misure previste dal piano di razionalizzazione/risanamento, permane una situazione di precario equilibrio economico-finanziario, già evidenziata negli anni precedenti.
--	--

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	40,82 %
Tipo di controllo	Controllo congiunto con la Regione Toscana tramite patti para sociali.
Attività svolta e beneficiario	Gestione degli spazi fieristici e dell'attività fieristica e congressuale a favore di terzi. Ricerca tecnologica sui materiali a favore delle imprese lapidee
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	SI. Quanto ai costi, si è proceduto a una revisione approfondita degli stessi (c.d. "spending review") tale da portare, in caso di ripartenza delle attività, a una produzione di cash flow positivo. Si continua a perseguire l'obiettivo di raggiungere l'equilibrio economico e finanziario della gestione caratteristica, in modo da garantire gli spazi di manovra secondo gli step di risanamento. Il piano di risanamento è monitorato e aggiornato su base periodica (tendenzialmente, su base trimestrale)
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	Mantenimento, con continuazione del processo di razionalizzazione e di monitoraggio come meglio descritto nel Piano industriale e di risanamento.

NAUSICAA SPA

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	NAUSICAA SPA, 00637570458, 1967 (ex azienda municipalizzata Amia)
Sede legale	CARRARA
Stato della società	ATTIVA
Settori di attività e peso in percentuale.	38.11.00 RACCOLTA RIFIUTI 35 % 81.29.91 PULIZIA AREE PUBBLICHE 10% 81.30.00 CURA DEL VERDE PUBBLICO 5% 47.73.10 Gestione farmacie 30% 88.10.00 Servizi socio assistenziali 10% 96.03.00 Servizi cimiteriali 10%
Società quotata	NO

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	290
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 61.300
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 44.078
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2022 € 30.772.990 2021 € 27.975.759 2020 € 23.997.512 Igiene urbana, farmacie comunali, verde pubblico, illuminazione pubblica, servizi di supporto culturale e scolastico, servizi di supporto alla polizia municipale, servizi cimiteriali, servizi socio assistenziali.

Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2022 € 441.855 2021 € 667.836 2020 € 179.560 2019 € 96.226 2018 € 34.765 Amia Spa gestione in equilibrio economico-finanziario
---	---

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	99,54%
Tipo di controllo	Controllo analogo "in house"
Attività svolta e beneficiario	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) Raccolta rifiuti ed igiene urbana, verde pubblico, illuminazione pubblica, gestione farmacie comunali, servizi socio assistenziali, servizi cimiteriali, a favore della collettività di riferimento.
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	no
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	no
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE. In seguito ad un ulteriore rinvio del termine ultimo per il trasferimento del ramo aziendale "igiene urbana" al gestore unico a livello di ambito ottimale Retiambiente Spa, la nuova scadenza è stata prorogata al 31/12/2024.

Partecipazioni indirette tramite Nausicaa SpA.

NOME PARTECIPATA	COD.FISCALE	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE ATTIVITA'
S.c.r.l. Energia toscana	05344720486	0,05%	Acquisto energia alle migliori condizioni a favore dei consorziati

PROGETTOCARRARA SRL

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	PROGETTOCARRARA SRL – 00298120452 - 2000
Sede legale	CARRARA
Stato della società	IN LIQUIDAZIONE
Settori di attività e peso in percentuale.	In presenza di un esercizio provvisorio residuale, continua a svolgere il servizio di gestione della Strada dei marmi e dell'impianto lavaggio e pesa pubblica, sino al trasferimento ad altra società partecipata. 100%
Società quotata	NO

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	4 (di cui 2 in distacco presso società controllata)
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	1 (liquidatore)
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 21.000
Numero dei componenti l'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 5.000
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2022 € 3.393.446 2021 € 1.387.458 2020 € 1.313.735
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	2022 € 30.537 2021 € 9.764

	2020 € 5.013
	2019 € 500
	2018 € 50.502
	La società riesce a garantire nel tempo un precario equilibrio economico-finanziario a causa delle scarse risorse disponibili rispetto alle necessità finanziarie per le attività residuali e per i contenziosi ancora in essere.

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	99,93 %
Tipo di controllo	Controllo diretto in house
Attività svolta e beneficiario	Attività residuali in esercizio provvisorio, in attesa di trasferimento ad altra società: manutenzione strada dei marmi e gestione pesa marmi e lavaggio camion, svolte a favore del settore lapideo e della collettività.
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	NO
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure	NESSUN INTERVENTO in quanto la società è già stata posta in stato di liquidazione dal 13.06.2017, pur continuando a svolgere un'attività residuale.

Informazioni aggiuntive.

In un'ottica di razionalizzazione e di riduzione del numero delle società partecipate, il Comune nel 2016 ha deciso di porre in liquidazione la società, anche considerando il pieno raggiungimento della mission relativa al completamento della Strada dei marmi.

Nonostante lo stato di liquidazione, la società continua a svolgere le due attività (gestione strada dei marmi e della pesa pubblica e lavaggio camion) in esercizio provvisorio e che saranno oggetto di trasferimento ad altra società partecipata.

La durata della liquidazione coincide con la durata del mutuo stipulato con la Carige per la realizzazione delle infrastrutture, e quindi sino al 31/12/2042, non sussistendo al momento i presupposti per prevedere un rimborso anticipato del mutuo da parte del Comune di Carrara.

RETIAMBIENTE SPA

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	RETIAMBIENTE SPA – 02031380500 - 2011
Sede legale	PISA
Stato della società	In attività, svolge funzioni di holding industriale nel settore del servizio integrato dei rifiuti, per il tramite di società da essa controllate al 100%.
Settori di attività e peso in percentuale.	38.11.00 Gestore unico del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani e assimilati a livello di ambito territoriale ottimale ATO Toscana Costa (L.R. Toscana n.69 del 28.12.2011). 100% Il servizio viene svolto attraverso le società controllate al 100% dalla stessa Retiambiente, facenti parte del gruppo Retiambiente SpA.
Società quotata	NO

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	4
Numero dei componenti l'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 145.147
Numero dei componenti l'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 36.400
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	2022 € 232.749.567 2021 € 194.471.552 2020 € 0 Società di tipo holding industriale che coordina e controlla al 100% altre società che svolgono il servizio di igiene urbana. Essa è a sua volta coordinata e diretta dall'Autorità d'Ambito Toscana Costa, soggetto affidante il servizio.

	Il fatturato del Gruppo è meglio specificato nel Bilancio Consolidato della capogruppo.
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario	2022 € 240.268 2021 € 28.957 2020 € 35.854 2019 € 70.180 2018 € 202.061 gestione in equilibrio economico-finanziario

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	0,001%
Tipo di controllo	Nessuno.
Attività svolta e beneficiario	Attività di coordinamento e controllo delle società operative da essa controllate al 100% operanti nel settore dei rifiuti e dell'igiene urbana per conto di tutti i comuni della comunità di ambito territoriale ottimale.
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	NO
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	MANTENIMENTO SENZA NECESSITA' DI RAZIONALIZZAZIONE. Si evidenzia che la partecipazione è minima (0,001%) da parte del Comune di Carrara risulta essere obbligatoria ai sensi di legge. La società allo stato attuale non svolge alcuna attività per il Comune di Carrara, per cui si ritiene che la partecipazione non contrasti con la disposizione art. 20, c.2 lett. c) del TUSP.

Informazioni aggiuntive.

L'anno 2021 ha segnato per Retiambiente l'inizio dell'operatività dando attuazione al Contratto di Servizio per la gestione del ciclo integrato dei rifiuti urbani dell'ATO Toscana Costa. L'Azienda ha quindi iniziato a mettere in piedi la propria organizzazione strutturale e operativa nel rispetto del modello societario prescelto che è quello dell' "in house providing", imperniato sulla presenza di una Società Capogruppo industriale (Holding Industriale), detentrici della totalità delle azioni delle Società controllate afferenti il Gruppo, chiamata a gestire direttamente tutte le attività industriali "trasversali"

al Gruppo quali, ad esempio, progettazione, costruzione e gestione degli impianti di trattamento e valorizzazione dei rifiuti, programmazione dei flussi, gestione dei trasporti da/per impianti oltre a svolgere, sempre in favore delle Società controllate, attività tecnico amministrative e di servizi tra cui controllo di gestione, tesoreria e finanza, politiche del personale, gare e approvvigionamenti di interesse intra-Gruppo e di soglia rilevante, attività legali, contratti e gestione del contenzioso di Gruppo, comunicazione, ICT, etc..., lasciando alle Società controllate, nominate Società Operative Locali (SOL), la gestione di tutte le attività di igiene urbana, raccolta dei rifiuti e spazzamento, dei centri di raccolta, trasferenze ed altre attività ad esse connesse.

Partecipazioni indirette tramite Retiambiente SpA.

NOME PARTECIPATA	COD.FISCALE	QUOTA PARTECIPAZIONE DETENUTA TRAMITE	DI DALLA BREVE DESCRIZIONE ATTIVITA'
ASCIT Servizi Ambientali SpA	01052230461	100,00%	Gestione rifiuti per alcuni comuni della provincia di Lucca
A.AM.P.S. AZ.AMBIENTALE DI PUBBLICO SERVIZIO SPA	02403960467	100,00%	Gestione rifiuti per alcuni comuni della provincia di Livorno
ELBANA SERVIZI AMBIENTALI (ESA) SpA	01280440494	100,00%	Gestione rifiuti per comuni dell'Isola d'Elba
ERSU SpA	00269090460	100,00%	Gestione rifiuti per alcuni comuni della provincia di Lucca
GEOFOR SpA	01153330509	100,00%	Gestione rifiuti per alcuni comuni della provincia di Pisa
R.E.A. ROSIGNANO SpA	01098200494	100,00%	Gestione rifiuti per alcuni comuni delle provincie di Livorno e Pisa
SEA AMBIENTE SpA	02143720460	100,00%	Gestione rifiuti per comune di Viareggio
LUNIGIANA AMBIENTE SRL	02403960467	100,00%	Gestione rifiuti per alcuni comuni della Lunigiana

TERME DI EQUI SPA

Parte 1°) Informazioni generali.

Denominazione, codice fiscale, anno di costituzione	TERME DI EQUI SPA – 00301560454 - 1982
Sede legale	FIVIZZANO
Stato della società	IN FALLIMENTO dal 25/09/2018 (provv. to n.31 Del Tribunale di Massa)
Settori di attività e peso in percentuale.	96.04.2 Turismo termale
Società quotata	NO

Parte 2°) Verifica conformità della partecipazione con i parametri del TUSP.

Numero medio di dipendenti	0
----------------------------	---

Numero dei componenti l'organo di amministrazione	1 liquidatore
Compenso dei componenti l'organo di amministrazione	€ 0
Numero dei componenti l'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	€ 0
Ammontare del fatturato nel triennio e tipologia attività svolta.	N.D.
Risultato d'esercizio ultimi 5 esercizi e andamento societario.	N.D.

Parte 3°) Dettagli quota di partecipazione diretta/indiretta, tipo di controllo ed esito della verifica.

Quota di partecipazione diretta	2,64%
Tipo di controllo	nessuno
Attività svolta e beneficiario	-
Attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20,c.2, lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20,c.2,lett.f)	NO
Necessità di aggregazione con altra società (art.20, c.2, lett.g)	NO
ESITO RICOGNIZIONE - modalità razionalizzazione - termine previsto per la realizzazione delle misure.	IN ATTESA DELLA CONCLUSIONE DELLA PROCEDURA DI FALLIMENTO

--	--

Informazioni aggiuntive.

Società misto pubblico-privata (partecipazione del Comune di Carrara 2,64%) con maggioranza del capitale sociale di proprietà pubblica. Svolgeva la propria attività nel settore del turismo termale; trattandosi di attività puramente commerciale e non rientrante tra le finalità istituzionali dell'ente, con deliberazione del consiglio comunale n. 110 del 28/12/2010 il Comune di Carrara ne autorizzò la dismissione. Con decreto del 26 maggio 2016 il Tribunale di Massa ha omologato il Concordato Preventivo cui la Società Terme di Equi S.p.A. era stata ammessa in data 03 aprile 2015. Visti gli esiti negativi dei vari tentativi di vendita del patrimonio immobiliare esperiti dal liquidatore, con sentenza n. **31**, del **25/09/2018**, depositata in data 26/09/2018, il Tribunale di Massa – Sez. fallimentare, ha dichiarato il fallimento della società **Terme di Equi spa in liquidazione e in concordato preventivo** con sede in Fivizzano (M)S, Via Umberto I (C.f. / P.iva e N.ro Iscriz. Reg. Imp 00301560454) nominando Giudice Delegato, il Dott. Alessandro Pellegrini, e, Curatori, i Dott. Gianluca Rossi e Dott. Matteo Bigini.

Relazione tecnica al piano di Revisione ordinaria ex art. 20 del TUSP.

Il presente Piano redatto ai sensi dell' Art. 20 del D.Lgs. 175/2016 conferma la sussistenza dei requisiti di legittimità per il “Mantenimento senza interventi di razionalizzazione” delle partecipazioni nelle società: **Nausicaa SpA - Erp SpA - Gaia SpA - Area SpA - Cermec SpA.**

Per queste società permane una situazione di equilibrio economico-finanziario, escludendo altre cause/necessità di razionalizzazione e/o dismissione.

Per Nausicaa SpA e Cermec SpA è programmato da tempo il conferimento obbligatorio delle partecipazioni azionarie legate al ramo gestione rifiuti alla società Retiambiente SpA, per le motivazioni precedentemente richiamate. Rispetto alle previsioni del precedente Piano di razionalizzazione, si evidenzia che con delibera dell'Assemblea ATO n.14 del 25/10/2023 è stato approvato lo schema di Atto di intenti proposto dai comuni di Carrara e di Massa al fine di formalizzare la volontà di conferire in forma integrata e sotto forma di un unico soggetto aziendale, a Retiambiente S.p.A., la gestione dell'intero compendio delle attività del ciclo dei rifiuti urbani nei rispettivi territori, ora frammentate in Nausicaa S.p.A., ASMIU S.r.l. e CERMEC S.p.A.. Con lo stesso atto sono state prorogate fino al 31/12/2024 le gestioni transitorie del servizio r.u. nei Comuni di Carrara e di Massa, in deroga al contratto di servizio tra l' Autorità di ambito territoriale e RetiAmbiente S.p.A., oltre alla gestione del polo impiantistico sito in loc. Gotara nel Comune di Massa da parte di Cermec S.p.A.

Il citato Atto d'intenti tra i Comuni di Carrara e di Massa, Retiambiente SpA e Autorità di ATO Toscana Costa è stato firmato in data 26/10/2023, con l'impegno alla formulazione di una proposta a partire dall'ipotesi di fusione per incorporazione in Cermec SpA di Asmiu Srl (società in house del Comune di Massa) e del ramo di azienda pertinente di Nausicaa SpA; Cermec così integrata sarebbe poi conferita in Retiambiente SpA con le stesse modalità per i conferimenti precedenti adottate da parte degli altri comuni ricompresi nell'ambito di ATO Toscana Costa.

Per quanto riguarda le altre società che alla data del 31/12/2022 erano già in stato di “liquidazione” volontaria/giudiziale (Cat SpA, Progetto Carrara Srl) o in “fallimento” (Terme di Equi SpA), si conferma il percorso di “dismissione” intrapreso ritenendo che al momento non si intravedono soluzioni alternative o iniziative di altro tipo tese ad accelerarne l'esito finale.

Si conferma inoltre la legittimità al mantenimento della partecipazione in **IMM Carrafiere SpA** nonostante la società sia soggetta ad un profondo processo di razionalizzazione della gestione aziendale non ancora conclusi.

La società, in accordo con i due soci di maggioranza (Comune di Carrara e Regione Toscana), ritiene opportuno proseguire con l'azione di monitoraggio e di razionalizzazione della gestione, a fronte del nuovo piano di risanamento/industriale approvato nel mese di Marzo 2023. *“Le linee programmatiche per il 2024 contengono alcune considerazioni finali di carattere economico e di indirizzo. Rimangono valide tutte le considerazioni di carattere economico rappresentate nel Piano di risanamento approvato dai Soci, la parte legata alla riduzione dei costi attraverso il ridimensionamento dell'intera struttura e la questione del personale dipendente. A tal fine si conferma il ricorso alla CIGS per tutto l'esercizio 2023 e il ricorso alla ricognizione del personale in esubero di cui all'art. 25 del D. Lgs 175/2016 che consente alle aziende partecipate di individuare il personale in eccesso (13 esuberi) da collocare nelle liste formate dalla Regione Toscana, liste alle quali sarà poi possibile, per altre strutture societarie e/o Enti, attingere liberamente. Le linee programmatiche sopra presentate fanno da cornice a quanto esposto nel piano approvato dai Soci, e viene data oggi maggiore enfasi alle potenzialità di sviluppo e rilancio della struttura, dopo anni in cui si è pensato quasi esclusivamente al risanamento.”*

Risulta tuttavia assodato che la tenuta delle condizioni economiche finanziarie della società costituisce un elemento indispensabile per la prosecuzione dell'attività aziendale ed il presupposto per evitare lo scioglimento e la messa in liquidazione, oltrechè per garantire il mantenimento dei livelli occupazionali previsti dal Piano. Per tale società, si riconferma la possibilità di adozione delle ulteriori misure di razionalizzazione quali lo “scioglimento e la liquidazione” nel caso di mancato raggiungimento degli obiettivi contenuti nel Piano di risanamento.