

## OBIETTIVI DEGLI ORGANISMI GESTIONALI DELL'ENTE

L'azione dell'amministrazione comunale prevede per gli anni 2018 e seguenti di portare avanti quelle azioni già previste ed in parte avviate con il precedente Piano di razionalizzazione, approvato con decreto del Sindaco in data 31/03/2015.

In quest'ottica, si inserisce l'obbligo di Revisione straordinaria delle partecipazioni previsto dall'art.24 del d.lgs. n. 175/2016.

Per quanto riguarda il Comune di Carrara, la suddetta Revisione straordinaria è stata approvata con deliberazione del Consiglio comunale n. 82 del 27/09/2017 ed accompagnata dalla Relazione tecnica che delinea, per ciascuna società partecipata, il percorso di razionalizzazione previsto, per alcune in parte o completamente già attuato, mediante specifici atti e procedimenti deliberativi da parte degli organi competenti.

Il processo di razionalizzazione in atto dovrà comunque garantire, al termine del percorso, il mantenimento di un idoneo livello qualitativo dei servizi erogati in favore della collettività di riferimento, contestualmente alla riduzione delle partecipazioni in essere oltreché dei costi di gestione.

Per una migliore comprensione del processo di razionalizzazione intrapreso dall'amministrazione si riporta di seguito la Relazione tecnica citata:

**1) AMIA SPA** (Controllata dal Comune di Carrara al 99,48%). al fine di razionalizzare il sistema delle partecipate comunali, è prevista la creazione di una unica società multiservizi attraverso **la fusione con Apuafarma spa** . La nuova società si dovrà occupare, in primo luogo, di tutti i servizi svolti precedentemente dalle due preesistenti società con una conseguente razionalizzazione delle strutture organizzative al fine di conseguire, almeno nel medio termine, un significativo risparmio sui costi generali. Vista comunque la complessità dell'operazione, in questa fase risulterebbe alquanto aleatorio formulare qualsiasi previsione attendibile riguardo i risparmi attesi.

**2) APUAFARMA SPA** (Controllata dal Comune di Carrara al 97,55%). E' una società multi servizi, la cui attività prevalente è la gestione delle farmacie comunali ma che opera anche nei settori dei servizi scolastici, dell'assistenza socio-sanitaria e della gestione cimiteriale. Come già precedentemente sottolineato, nell'ambito del processo di razionalizzazione delle partecipazioni del Comune di Carrara, **è prevista la sua fusione con AMIA spa** al fine di costituire una unica società multi servizi comunale, con indubbi vantaggi legati alla razionalizzazione.

**3) PROGETTO CARRARA SPA** (Controllata dal Comune di Carrara al 99,93%). La società, creata per la progettazione, costruzione e gestione delle Strada dei marmi, si è trovata a gestirne esclusivamente la manutenzione essendosi ormai conclusa la fase della costruzione, anche in relazione alle opere strutturali ed infrastrutturali ad essa connesse. Nel corso del tempo la società ha ricevuto in concessione anche la gestione dei parcheggi di sosta sulle aree pubbliche. La società presenta già da alcuni anni bilanci di esercizio in forte perdita soprattutto per effetto degli ammortamenti dei costi pluriennali legati alla strada dei marmi ma anche a causa di una struttura risultante oggi sovradimensionata rispetto alle reali esigenze funzionali dei due settori in cui opera. Anche alla luce della normativa (legge di stabilità 2014) che dispone che le società Partecipate strumentali in perdita sistematica per 4 anni consecutivi devono essere obbligatoriamente chiuse entro il 2017, sono stati attivati nel tempo i meccanismi necessari per ridefinire

gli asset aziendali, anche al fine di non disperdere inutilmente le potenzialità ed i valori immateriali e materiali dell'azienda.

Con deliberazione Consiglio Comunale n.100 del 30/12/2016 è stata decisa la messa in liquidazione della società formalizzata con la delibera dell'assemblea straordinaria del 13/06/2017;

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 43 del 26/04/2017 è stato altresì stabilito di individuare Amia S.p.A. quale Società in house del Comune di Carrara che subentra alla Società Progetto Carrara S.p.A., di cui è stata avviata **la messa in liquidazione** con deliberazione del C.C. n.100 del 30 Dicembre 2016, nella gestione del sistema della sosta e dei parcheggi nel centro urbano di Carrara e di affidare ad AMIA SpA mediante nuovo contratto di servizio, anche i seguenti servizi :

- Gestione e manutenzione del Centro di controllo-pesatura e lavaggio in loc. Miseglia;
- Gestione e manutenzione della Strada dei Marmi;

**4) CAT SPA** (Partecipata dal Comune di Carrara al 47,099%). La società è sottoposta a procedure, attualmente in corso, di scioglimento e **liquidazione, oltreché di concordato preventivo** con decreto del Tribunale di Massa del 22/07/2014.

La società non esercita più il servizio di trasporto pubblico locale e il commissario giudiziale, in carica dal 22/07/2014, si occupa della gestione del patrimonio immobiliare al fine del soddisfacimento dei creditori della società secondo le indicazioni previste nella procedura concordataria in atto.

**5) AREA SPA** (Partecipata dal Comune di Carrara al 36,07%). La società, di tipo misto pubblico-privato, si occupa della gestione dell'area retro portuale e sotto un certo punto di vista rappresenta una realtà propulsiva per lo sviluppo economico-produttivo per il territorio. Tuttavia con delibera del Consiglio Comunale n. 93 del 19/10/2015, esecutiva, il Comune di Carrara ha stabilito di dismettere integralmente la propria partecipazione azionaria nella società AREA spa mediante **alienazione** e tramite gara ad evidenza pubblica congiuntamente con la Provincia di Massa Carrara ed il Comune di Massa;

A seguito di tale decisione sono state espletate due gare ad evidenza pubblica per la cessione del pacchetto azionario, ambedue andate deserte.

Si conferma la volontà di cedere le quote azionarie possedute dall'Ente nella società ma a condizioni ritenute vantaggiose per l'Ente, anche in considerazione del valore attribuito alla società stessa dalla perizia effettuata e presa a base d'asta per le gare già espletate per l'alienazione delle azioni.

Da evidenziare in proposito che l'ente non trasferisce alcuna risorsa finanziaria, di alcun tipo, alla società e che la società stessa presenta bilanci in utile.

**6) INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE SPA** (Partecipata dal Comune di Carrara al 40,82%). La società svolge attività di gestione del complesso immobiliare fieristico, nonché attività di ricerca, studio e promozione del settore lapideo. In considerazione della sua importanza per lo sviluppo della principale attività produttiva del territorio e comunque in relazione all'ingente patrimonio immobiliare posseduto,

non è prevista alcuna dismissione della partecipazione azionaria come anche già disposto dal consiglio comunale con deliberazione n. 110 del 28 dicembre 2010.

Con l'assemblea straordinaria della società del 13/06/2017 è stata approvata la fusione per incorporazione della società Carrarafiere srl (Partecipata al 100% da Internazionale Marmi e Macchine SpA) che si occupava dell'organizzazione e della gestione degli eventi fieristici avvalendosi delle strutture di proprietà della sua controllante.

**7) TERME DI EQUI SPA** (Partecipata al 2,64% dal Comune di Carrara). Società mista pubblico-privata, con maggioranza del capitale sociale di proprietà pubblica, che svolge la propria attività nel settore del turismo termale. Trattandosi di attività puramente commerciale il Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 110 del 28 dicembre 2010 ne ha autorizzato la dismissione. Negli anni successivi la società ha presentato bilanci di esercizio costantemente in perdita che da una parte hanno impedito la possibilità di alienazione del pacchetto azionario per evidenti ragioni di mercato e dall'altra hanno determinato nel corso del 2013 la richiesta di ammissione alla procedura di concordato preventivo.

La società è attualmente in **concordato preventivo liquidatorio**.

## **8) EAMS**

La società svolgeva il servizio di controllo delle caldaie per conto del Comune e di altri comuni soci, in quanto le funzioni di tutela ambientale e finalizzate al controllo dell'inquinamento erano di competenza comunale. Dal 1/1/2017 le competenze in materia sono passate alla Regione in ossequio alle disposizioni normative di cui alla legge regionale n.85 del 16/12/2016. Pertanto il Consiglio comunale con delibera n.58 del 12/07/2017 ha deliberato il recesso dalla società medesima. **Si prevede che la società venga presto messa in liquidazione .**

## **CONCLUSIONI**

L'integrale applicazione delle procedure sopra evidenziate porterà il sistema delle partecipazioni del Comune di Carrara ad essere composto da sole 7 società al posto delle 13 attuali e precisamente:

1. la nuova società multi servizi che scaturirà dalla fusione tra AMIA ed APUAFARMA partecipata integralmente dal Comune di Carrara con il compito di gestire, in primo luogo, tutti i servizi gestiti oggi dalle due società;
2. ERP spa per gestire l'edilizia residenziale pubblica a livello provinciale;
3. GAIA spa per gestire il servizio idrico integrato a livello interprovinciale, di ambito territoriale (Autorità Idrica Toscana);
4. RETIAMBIENTE spa prevista a livello di ambito territoriale si dovrà occupare della gestione integrata dei rifiuti di tutti i Comuni ricompresi nell'ambito (ATO Toscana Costa);
5. IMM spa;
6. CERMEC spa;
7. FIDI Toscana spa.