

COMUNE DI CARRARA  
Decorato di Monarca il Circo al Mercato Civico

*Il Sindaco*

Carrara, 31 marzo 2015

*prote 18675*

Alla Sezione Regionale di Controllo  
della Corte dei Conti  
Via Dei Servi  
FIRENZE

**OGGETTO: Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie.**

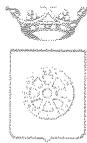
In allegato alla presente siamo a trasmettere a codesta Spett. le Sezione copia del "Piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente e indirettamente possedute", come previsto dai commi 611-612, art. 1, della Legge di Stabilità 2015.

Restando a disposizione per qualsiasi chiarimento in merito,

distinti saluti.

Il Sindaco

Angelo Zubbani



COMUNE DI CARRARA  
Decorato di Medaglia d'oro al Merito Civile

*Il Sindaco*

Carrara, 31/03/2015

*18674*

**Premesso che :**

- il comma 611 della legge 190/2014 dispone che, allo scopo di assicurare il “coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell’azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato” gli enti locali devono avviare un “processo di razionalizzazione” delle società e delle partecipazioni, dirette ed indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015;
- lo stesso comma 611 indica i criteri generali cui si deve ispirare il “processo di razionalizzazione”;
- il comma 612 della legge 190/2014 prevede che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni definiscano ed approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni, le modalità ed i relativi tempi di attuazione;
- il piano è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e pubblicato nel sito internet dell’Amministrazione;

**Visto** il piano elaborato dall’U.O. Società Partecipate del Settore Servizi Finanziari/Società Partecipate con l’ausilio del Segretario comunale, sulla base delle indicazioni precedentemente fornite;

**DECRETA**

- 1) di approvare il Piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate che al presente si allega sotto la lettera “A” a formarne parte integrante e sostanziale.
- 2) di disporre la trasmissione alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato nel sito internet dell’Amministrazione.

Il Sindaco  
Angelo Zubbani

## COMUNE DI CARRARA

**PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE (art.1  
commi 611 e seguenti della legge 190/2014, Legge di Stabilità 2015).**

Settore Servizi Finanziari e Società partecipate U.O. Società Partecipate

31 Marzo 2015

# COMUNE DI CARRARA

## SOCIETA' CONTROLLATE

Amia SpA  
99,48%

Apuafarma SpA  
97,55%

Progetto Carrara SpA  
99,93%

Amiatel S.r.l. 100 %

## SOCIETA' COLLEGATE

Industria e servizi  
concordato preventivo  
Adventum Energy

Terme di Equi SpA 2,25 %

Consorzio  
Previdentiario

SAI SpA  
100,00%

SAI SpA  
100,00%

Amia SpA  
100,00%

Amia SpA  
100,00%

Carrarafire S.r.l.  
100%

ALTRE IMPRESE

Agenzia Energetica provinciale (EAMS) S.r.l.  
10,76%

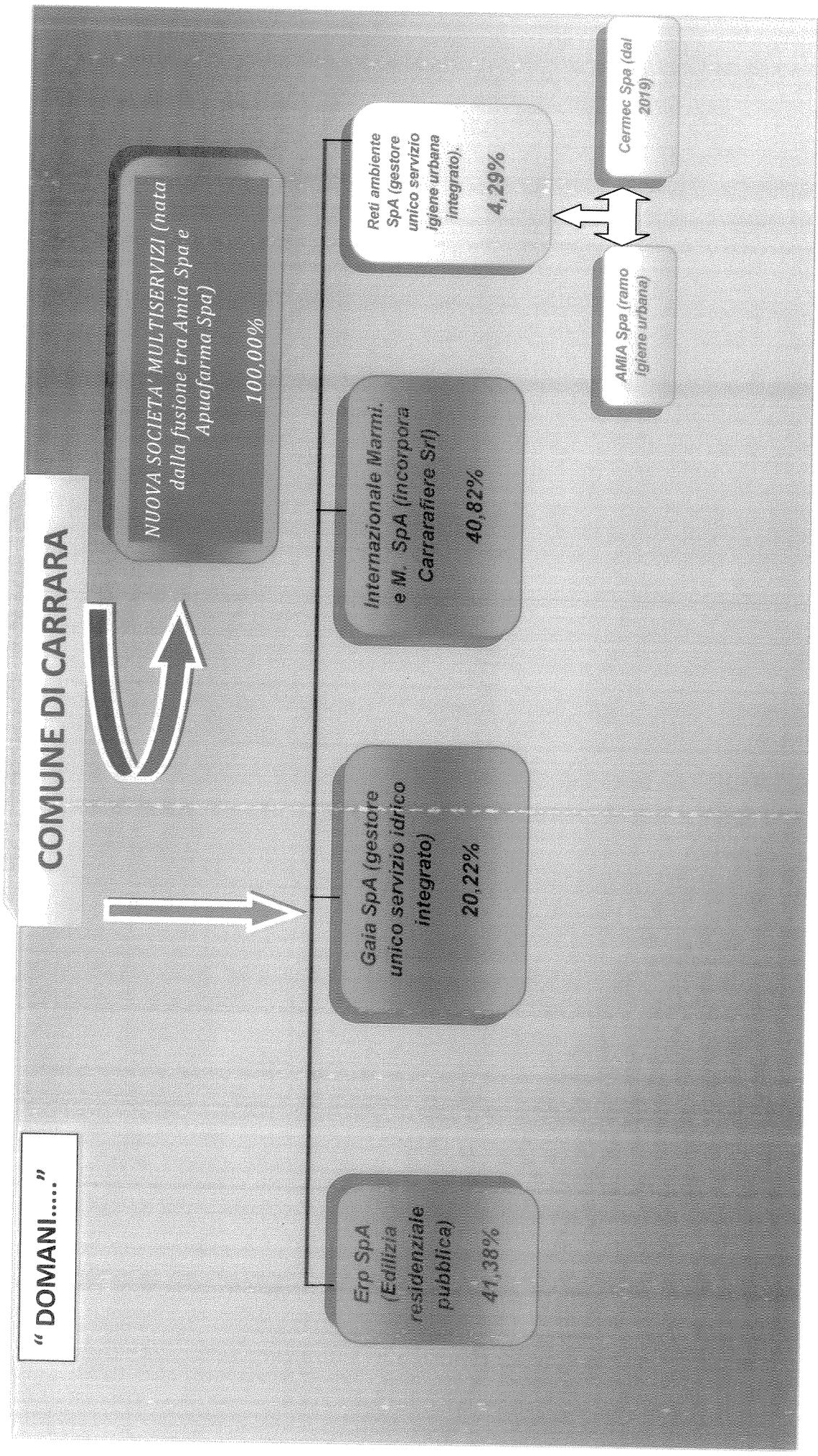
Autocamionale della Cisa SpA  
0,11%

Fidi Toscana SpA  
0,000...%

Terme di Equi SpA  
2,69%

E. V. A. M. SpA  
0,50%

Reti ambiente SpA  
4,29%



### **Premessa.**

La legge di stabilità per il 2015 (legge 190/2014) ha imposto agli enti locali l'avvio di un "processo di razionalizzazione" che possa produrre risultati già entro fine 2015.

Il comma 611 della legge 190/2014 dispone che, allo scopo di assicurare il "coordinamento della finanza pubblica, il contenimento della spesa, il buon andamento dell'azione amministrativa e la tutela della concorrenza e del mercato", gli enti locali devono avviare un "processo di razionalizzazione" delle società partecipate e delle partecipazioni, dirette e indirette, che permetta di conseguire una riduzione entro il 31 dicembre 2015.

Lo stesso comma 611 indica i criteri generali cui si deve ispirare il "processo di razionalizzazione":

- a) eliminare le società e le partecipazioni non indispensabili al perseguimento delle finalità istituzionali, anche mediante liquidazioni o cessioni;
- b) sopprimere le società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminare le partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregare società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenere i costi di funzionamento, anche mediante la riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, ovvero riducendo le relative remunerazioni.

Il comma 612 della legge 190/2014 prevede che i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, "in relazione ai rispettivi ambiti di competenza", definiscano e approvino, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni.

Il Piano è trasmesso alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato nel sito internet dell'amministrazione.

Di seguito si illustra il piano operativo, per ogni singola società, con lo scopo di evidenziare l'obiettivo da perseguire al fine di realizzare concretamente il processo di razionalizzazione richiesto dalla normativa.

**1) AMIA SPA** (Controllata dal Comune di Carrara al 99,48%). La società multi servizi, la cui attività prevalente è ancora quella dell'igiene urbana, è in attesa del trasferimento di questo ramo di azienda alla società Retiambiente SpA a seguito della riorganizzazione a livello di ambito interprovinciale del servizio di igiene urbana integrato. Fino al momento in cui tale trasferimento non avverrà, AMIA continuerà a gestire il servizio di igiene urbana per conto del Comune di Carrara. Nell'ottica del trasferimento di tale attività, che costituisce il 73% del fatturato complessivo e quindi una considerevole fetta dell'attività aziendale, con conseguente ridimensionamento dell'azienda stessa e della sua struttura organizzativa, al fine di razionalizzare il sistema delle partecipate comunali, è prevista la creazione di una unica società multiservizi attraverso la fusione con Apuafarma spa . La nuova società si dovrà occupare, in primo luogo, di tutti i servizi svolti precedentemente dalle due preesistenti società con una conseguente razionalizzazione delle strutture organizzative al fine di conseguire, almeno nel medio termine, un significativo risparmio sui costi generali. Vista comunque la complessità dell'operazione, in questa fase risulterebbe alquanto aleatorio formulare qualsiasi previsione attendibile riguardo i risparmi attesi.

Si rappresentano i principali dati che caratterizzano attualmente la società:

1. Numero amministratori in carica: 5 di cui 3 dipendenti comunali
2. Numero di dirigenti (2014): 2
3. Numero di dipendenti (2014): 147

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
4.509	9.455	7.774
<b>Fatturato (Ricavi delle vendite e delle prestazioni)</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
10.349.365	10.416.341	10.655.761

#### **Stato Patrimoniale**

<b>Attivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
Immobilizzazioni	9.512.437	10.139.018
Attivo circolante	13.761.513	13.935.863
Ratei e risconti	63.653	41.873
<b>Totale Attivo</b>	<b>23.337.603</b>	<b>24.116.754</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Patrimonio netto	7.102.029	7.097.522
Fondi per rischi ed oneri	912.672	951.267
Trattamento fine rapporto	1.913.266	1.863.306
Debiti	10.817.351	12.190.060
Ratei e risconti	2.592.285	2.014.599
<b>Totale Passivo</b>	<b>23.337.603</b>	<b>24.116.754</b>

#### **Conto Economico**

	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Valore della produzione	10.971.906	11.162.433
Costi della produzione	10.550.384	11.123.564
<b>Differenza</b>	<b>421.522</b>	<b>38.869</b>

Proventi e oneri finanziari	-319.204	-271.815
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0
Proventi ed oneri straordinari	86.242	395.061
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>188.560</b>	<b>162.115</b>
<b>Imposte</b>	<b>184.051</b>	<b>152.660</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>4.509</b>	<b>9.455</b>

**2) AMIATEL SRL** (Controllata da Amia SpA al 100%). Trattasi di una società creata nel 2003 da Amia Spa che opera nel settore delle telecomunicazioni ; ha già di fatto cessato l'attività ed è priva di dipendenti e con un amministratore unico. E' previsto che la società avvii, dopo l'approvazione del bilancio 2014, il processo di liquidazione anche in adempimento di quanto previsto dal comma 611 lett.a) e b) della Legge di Stabilità 2015;

Si rappresentano qui i principali dati che caratterizzano attualmente la società:

1. Numero amministratori in carica: n.1- Amministratore unico
2. Numero di dirigenti : 0
3. Numero di dipendenti : 0

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
-18.727	-15.011	1.348
<b>Fatturato (Ricavi delle vendite e delle prestazioni)</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
28.139	32.093	38.782

**3) APUAFARMA SPA** (Controllata dal Comune di Carrara al 97,55%). E' una società multi servizi, la cui attività prevalente è la gestione delle farmacie comunali ma che opera anche nei settori dei servizi scolastici, dell'assistenza socio-sanitaria e della gestione cimiteriale. Come già precedentemente sottolineato, nell'ambito del processo di razionalizzazione delle partecipazioni del Comune di Carrara, è prevista la sua fusione con AMIA spa al fine di costituire una unica società multi servizi comunale, con indubbi vantaggi legati alla razionalizzazione.

Si rappresentano i principali dati che caratterizzano attualmente la società:

1. Numero amministratori in carica: n. 1 - Amministratore unico
2. Numero di dirigenti (2014): 3
3. Numero di dipendenti(2014) : 189

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
-154.169	-247.853	-100.544
<b>Fatturato (Ricavi delle vendite e delle prestazioni)</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
8.580.599	8.692.171	9.045.759

#### **Stato Patrimoniale**

<b>Attivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
Immobilizzazioni	2.792.193	2.735.601
Attivo circolante	3.552.589	3.365.331
Ratei e risconti	341.266	342.890
<b>Totale Attivo</b>	<b>6.686.048</b>	<b>6.443.822</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Patrimonio netto	2.525.618	2.679.787
Fondi per rischi ed oneri	0	53.421
Trattamento fine rapporto	1.193.163	1.069.292
Debiti	2.967.267	2.641.322
Ratei e risconti	0	0
<b>Totale Passivo</b>	<b>6.686.048</b>	<b>6.443.822</b>

#### **Conto Economico**

	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Valore della produzione	10.478.034	10.496.694
Costi della produzione	10.519.579	10.750.389
<b>Differenza</b>	<b>-41.545</b>	<b>-253.695</b>
Proventi e oneri finanziari	-7.293	-2.118
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0
Proventi ed oneri straordinari	-4.542	48.970
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-53.381</b>	<b>-206.842</b>
<b>Imposte</b>	<b>100.788</b>	<b>41.011</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-154.169</b>	<b>-247.853</b>

**4) PROGETTO CARRARA SPA** (Controllata dal Comune di Carrara al 99,93%). La società, creata per la progettazione, costruzione e gestione delle Strada dei marmi, si trova oggi a gestirne esclusivamente la manutenzione essendosi ormai conclusa la fase della costruzione, anche in relazione alle opere strutturali ed infrastrutturali ad essa connesse. Nel corso del tempo la società ha ricevuto in concessione anche la gestione dei parcheggi di sosta sulle aree pubbliche. La società presenta già da alcuni anni bilanci di esercizio in forte

perdita soprattutto per effetto degli ammortamenti dei costi pluriennali legati alla strada dei marmi ma anche a causa di una struttura risultante oggi sovradimensionata rispetto alle reali esigenze funzionali dei due settori in cui opera. Anche alla luce della normativa (legge di stabilità 2014) che dispone che le società Partecipate strumentali in perdita sistematica per 4 anni consecutivi devono essere obbligatoriamente chiuse entro il 2017, sono stati attivati i meccanismi necessari per ridefinire gli asset aziendali, anche al fine di non disperdere inutilmente le potenzialità ed i valori immateriali e materiali dell'azienda, in previsione di avviare in tempi brevi la procedura di liquidazione della società. Nel frattempo si può valutare la possibilità di trasferire alla nuova società multi servizi che scaturirà dalla fusione di Amia con Apuafarma sia la gestione del piano della sosta che la manutenzione della strada dei marmi.

Si rappresentano i principali dati che caratterizzano attualmente la società:

1. Numero amministratori in carica: n.1-Amministratore unico
2. Numero di dirigenti (2014): 0
3. Numero di dipendenti (2014) : 28

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
-3.193.064	-3.852.066	-1.975.974
<b>Fatturato (Ricavi delle vendite e delle prestazioni)</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
1.663.737	1.711.039	1.125.875

#### **Stato Patrimoniale**

<b>Attivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	2.800.000
Immobilizzazioni	119.025.041	120.427.880
Attivo circolante	11.917.093	16.284.564
Ratei e risconti	23.485	39.509
<b>Totale Attivo</b>	<b>130.965.619</b>	<b>139.551.953</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Patrimonio netto	62.840.499	66.033.561
Fondi per rischi ed oneri	497.900	534.300
Trattamento fine rapporto	369.208	318.375
Debiti	31.214.830	40.130.755
Ratei e risconti	36.043.182	32.534.962
<b>Totale Passivo</b>	<b>130.965.619</b>	<b>139.551.953</b>

#### **Conto Economico**

	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Valore della produzione	2.080.726	2.352.484
Costi della produzione	4.072.392	4.838.791
<b>Differenza</b>	<b>- 1.991.666</b>	<b>- 2.486.307</b>
Proventi e oneri finanziari	-1.188.709	-1.324.692

Rettifiche valore attività finanziarie	0	0
Proventi ed oneri straordinari	-12.689	-41.067
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-3.193.064</b>	<b>-3.852.066</b>
<b>Imposte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-3.193.064</b>	<b>-3.852.066</b>

5) **CAT SPA** (Partecipata dal Comune di Carrara al 47,099%). La società è sottoposta a procedure, attualmente in corso, di scioglimento e liquidazione, oltreché di concordato preventivo per il quale dovrebbe arrivare a breve l'omologa del Tribunale. Il liquidatore, in carica dal 4/7/2013, ed il commissario giudiziale, in carica dal 22/07/2014, si occupano della gestione del patrimonio immobiliare al fine del soddisfacimento dei creditori della società. Non ha dipendenti in quanto non esercita più il servizio di trasporto pubblico locale. I ricavi dell'esercizio derivano dall'affitto degli immobili di proprietà alla società di trasporto pubblico locale ATN Srl.

Si rappresentano i principali dati che caratterizzano attualmente la società:

1. Numero amministratori in carica: 1 liquidatore e 1 commissario giudiziale
2. Numero di dirigenti:0
3. Numero di dipendenti :0

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
-2.405.021	-975.196	-2.912.389
<b>Fatturato (Ricavi delle vendite e delle prestazioni)</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
362.172	354.173	349.131

#### Stato Patrimoniale

<b>Attivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
Immobilizzazioni	6.798.837	6.630.122
Attivo circolante	1.939.288	885.353
Ratei e risconti	11.976	33.255
<b>Totale Attivo</b>	<b>8.750.101</b>	<b>7.548.730</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Patrimonio netto	-2.947.892	-542.869
Fondi per rischi ed oneri	4.028.910	952.617
Trattamento fine rapporto	0	0
Debiti	7.492.502	6.695.195
Ratei e risconti	176.581	443.787
<b>Totale Passivo</b>	<b>8.750.101</b>	<b>7.548.730</b>

### Conto Economico

	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Valore della produzione	391.039	372.699
Costi della produzione	2.302.177	440.677
<b>Differenza</b>	-1.911.138	-67.978
Proventi e oneri finanziari	-134.043	-239.231
Rettifiche valore attività finanziarie	-38.340	-684.595
Proventi ed oneri straordinari	-321.500	16.608
<b>Risultato prima delle imposte</b>	-2.405.021	-975.196
<b>Imposte</b>	0	0
<b>Risultato d'esercizio</b>	-2.405.021	-975.196

**6) CERMEC SPA** (Partecipata dal Comune di Carrara al 48,00%). La società che si occupa dello smaltimento e del riciclo dei rifiuti solidi urbani, è oggi sottoposta a procedura di concordato preventivo con continuità aziendale. Si prevede che nel 2019, secondo il piano concordatario, la società sarà completamente risanata, anche in considerazione dei positivi risultati economico-patrimoniali raggiunti negli ultimi due anni, con l'obiettivo di essere incorporata nella costituita società Retiambiente Spa, deputata a gestire nel futuro il sistema integrato dei rifiuti a livello di ATO interprovinciale.

Si rappresentano i principali dati che caratterizzano attualmente la società:

1. Numero amministratori in carica: n. 1 - Amministratore unico + Commissari giudiziali
2. Numero di dirigenti: 0
3. Numero di dipendenti : 56

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
954.590	1.584.648	93.257
<b>Fatturato (Ricavi delle vendite e delle prestazioni)</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
16.173.070	15.167.367	13.466.724

### Stato Patrimoniale

<b>Attivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
Immobilizzazioni	13.283.726	14.228.735
Attivo circolante	11.014.189	12.377.868
Ratei e risconti	139.632	353.950
<b>Totale Attivo</b>	<b>24.437.547</b>	<b>26.960.553</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Patrimonio netto	-15.319.661	-16.274.250
Fondi per rischi ed oneri	7.325.683	6.833.715
Trattamento fine rapporto	374.892	386.275
Debiti	30.775.772	34.870.214
Ratei e risconti	1.280.861	1.144.599
<b>Totale Passivo</b>	<b>24.437.547</b>	<b>26.960.553</b>

### Conto Economico

	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Valore della produzione	16.394.762	15.463.063
Costi della produzione	14.826.382	13.401.553
<b>Differenza</b>	<b>1.568.380</b>	<b>2.061.510</b>
Proventi e oneri finanziari	72.243	15.895
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0
Proventi ed oneri straordinari	-24.034	46.284
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.616.589</b>	<b>2.123.689</b>
<b>Imposte</b>	<b>661.999</b>	<b>539.041</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>954.590</b>	<b>1.584.648</b>

**7) AREA SPA** (Partecipata dal Comune di Carrara al 36,07%). La società, di tipo misto pubblico-privato, si occupa della gestione dell'area retro portuale e quindi di un'attività ritenuta dal Comune non più rientrante nei propri fini istituzionali. Con delibera del Consiglio Comunale n. 29 del 19.03.2012 fu stabilita l'alienazione della quota di partecipazione tramite gara ad evidenza pubblica da effettuarsi congiuntamente con gli altri soci pubblici Provincia di Massa Carrara e Comune di Massa che avevano adottato analoghe delibere. La procedura non ha potuto avere finora corso poiché era necessario modificare preventivamente lo Statuto nella parte in cui prevedeva l'obbligo della presenza del socio pubblico con partecipazione non inferiore al 51% del capitale sociale. Per modificare lo Statuto occorreva il voto favorevole dei soci che rappresentino il 75% del capitale sociale e quindi era necessario anche il voto favorevole del socio privato. Con Assemblea straordinaria del 9 marzo 2015, grazie anche al voto favorevole del socio privato, sono state finalmente approvate le modifiche statutarie propedeutiche all'avvio della procedura di gara. Sarà prima

necessario che i soci pubblici tornino nei rispettivi consigli per approvare le linee guida fondamentali per lo svolgimento della gara ad evidenza pubblica finalizzata alla vendita delle quote azionarie anche sulla base della nuova perizia di stima elaborata per la determinazione del valore delle azioni della società. Compatibilmente con le decisioni del Consiglio Comunale, si ritiene che a breve sarà possibile procedere all'avvio della procedura per l'alienazione del pacchetto azionario;

Si rappresentano i principali dati che caratterizzano attualmente la società:

1. Numero amministratori in carica: 5, compreso il Presidente
2. Numero di dirigenti: 0
3. Numero di dipendenti : 13

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
270.874	295.100	112.402
<b>Fatturato (Ricavi delle vendite e delle prestazioni)</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
6.531.269	9.292.084	7.570.833

#### Stato Patrimoniale

<b>Attivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
Immobilizzazioni	10.330.015	10.518.014
Attivo circolante	4.441.111	4.894.653
Ratei e risconti	0	0
<b>Totale Attivo</b>	<b>14.771.126</b>	<b>15.412.667</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Patrimonio netto	12.093.166	11.822.293
Fondi per rischi ed oneri	876	200.876
Trattamento fine rapporto	169.367	161.828
Debiti	1.312.606	1.921.068
Ratei e risconti	1.195.111	1.306.602
<b>Totale Passivo</b>	<b>14.771.126</b>	<b>15.412.667</b>

#### Conto Economico

	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Valore della produzione	6.707.124	9.491.440
Costi della produzione	6.259.733	8.993.644
<b>Differenza</b>	<b>447.391</b>	<b>497.796</b>
Proventi e oneri finanziari	16.124	15.743
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0
Proventi ed oneri straordinari	0	0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>463.515</b>	<b>513.540</b>
<b>Imposte</b>	<b>192.641</b>	<b>218.440</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>270.874</b>	<b>295.100</b>

8) ERP SPA (Partecipata dal Comune di Carrara al 41,38%). La società gestisce l'edilizia residenziale pubblica a livello provinciale. La sua costituzione è prevista dalla legge regionale 77/1998. Trattandosi di una funzione indispensabile per il Comune prevista da una legge regionale non è prevista alcuna dismissione della partecipazione, né la messa in liquidazione.

Si rappresentano i principali dati che caratterizzano attualmente la società:

- 1) Numero amministratori in carica: n.1 – Amministratore unico
- 2) Numero di dirigenti: 2
- 3) Numero di dipendenti : 50

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
-385.257	98.778	40.674
<b>Fatturato (Ricavi delle vendite e delle prestazioni)</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
6.228.973	11.425.241	8.110.781

#### **Stato Patrimoniale**

<b>Attivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
Immobilizzazioni	8.878.481	9.042.372
Attivo circolante	24.774.163	24.739.904
Ratei e risconti	147.656	223.621
<b>Totale Attivo</b>	<b>33.800.300</b>	<b>34.005.897</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Patrimonio netto	6.917.540	7.302.797
Fondi per rischi ed oneri	3.125.552	3.609.876
Trattamento fine rapporto	421.807	369.785
Debiti	23.235.128	22.594.130
Ratei e risconti	100.273	129.309
<b>Totale Passivo</b>	<b>33.800.300</b>	<b>34.005.897</b>

#### **Conto Economico**

	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Valore della produzione	7.459.049	11.081.719
Costi della produzione	7.778.554	10.704.843
<b>Differenza</b>	<b>-319.505</b>	<b>376.876</b>
Proventi e oneri finanziari	58.213	16.494
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0
Proventi ed oneri straordinari	195.828	-64.822
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-65.464</b>	<b>328.548</b>
<b>Imposte</b>	<b>319.793</b>	<b>229.770</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-385.257</b>	<b>98.778</b>

9) **GAIA SPA** (Partecipata dal Comune di Carrara al 20,22%). La società gestisce il servizio idrico integrato a livello interprovinciale, di ambito territoriale. In considerazione dell'obbligatorietà di partecipazione da parte di comuni e trattandosi di servizio pubblico essenziale non è prevista alcuna dismissione della partecipazione in essere, né l'avvio del procedimento di scioglimento e liquidazione.

Si rappresentano i principali dati che caratterizzano attualmente la società:

- 1) Numero amministratori in carica: 5 di cui 3 dipendenti comunali
- 2) Numero di dirigenti: 5
- 3) Numero di dipendenti : 481

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
308.633	1.006.003	34.125
<b>Fatturato (Ricavi delle vendite e delle prestazioni)</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
72.839.449	63.862.534	53.361.49

#### **Stato Patrimoniale**

<b>Attivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
Immobilizzazioni	110.630.738	102.418.837
Attivo circolante	120.476.256	108.565.978
Ratei e risconti	332.600	342.594
<b>Totale Attivo</b>	<b>231.439.594</b>	<b>211.327.409</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Patrimonio netto	18.139.299	17.830.665
Fondi per rischi ed oneri	5.839.310	5.192.141
Trattamento fine rapporto	7.688.636	6.802.503
Debiti	183.096.443	169.095.064
Ratei e risconti	16.675.906	12.407.036
<b>Totale Passivo</b>	<b>231.439.594</b>	<b>211.327.409</b>

#### **Conto Economico**

	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Valore della produzione	83.459.809	74.409.756
Costi della produzione	76.814.990	68.808.315
<b>Differenza</b>	<b>6.644.819</b>	<b>5.601.441</b>
Proventi e oneri finanziari	-2.856.151	-3.298.952
Rettifiche valore attività finanziarie	0	-8.000
Proventi ed oneri straordinari	-1.114.617	298.397

<b>Risultato prima delle imposte</b>	2.674.051	2.592.886
<b>Imposte</b>	2.365.418	1.586.883
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>308.633</b>	<b>1.006.003</b>

**10) INTERNAZIONALE MARMI E MACCHINE SPA** (Partecipata dal Comune di Carrara al 40,82%). La società svolge attività di gestione del complesso immobiliare fieristico, nonché attività di ricerca, studio e promozione del settore lapideo. In considerazione della sua importanza per lo sviluppo della principale attività produttiva del territorio e comunque in relazione all'ingente patrimonio immobiliare posseduto, non è prevista alcuna dismissione della partecipazione azionaria come anche già disposto dal consiglio comunale con deliberazione n. 110 del 28 dicembre 2010.

Si rappresentano i principali dati che caratterizzano attualmente la società:

- 1) Numero amministratori in carica: 7
- 2) Numero di dirigenti : 0
- 3) Numero di dipendenti : 4

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
17.462	12.906	4.121
<b>Fatturato (Ricavi delle vendite e delle prestazioni)</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
826.423	809.231	1.044.975

#### Stato Patrimoniale

<b>Attivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
Immobilizzazioni	38.135.174	37.191.937
Attivo circolante	1.708.637	2.877.374
Ratei e risconti	9.255	61.701
<b>Totale Attivo</b>	<b>39.853.066</b>	<b>40.131.012</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Patrimonio netto	30.278.406	30.260.944
Fondi per rischi ed oneri	0	0
Trattamento fine rapporto	183.723	169.087
Debiti	1.650.996	1.814.223
Ratei e risconti	7.739.941	7.886.759
<b>Totale Passivo</b>	<b>39.853.066</b>	<b>40.131.012</b>

### Conto Economico

	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Valore della produzione	1.118.144	1.280.718
Costi della produzione	1.085.624	1.263.449
<b>Differenza</b>	<b>32.521</b>	<b>17.270</b>
Proventi e oneri finanziari	53.120	13.169
Rettifiche valore attività finanziarie	0	0
Proventi ed oneri straordinari	5.460	16.408
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>91.100</b>	<b>46.847</b>
<b>Imposte</b>	<b>73.639</b>	<b>33.941</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>17.462</b>	<b>12.906</b>

**11) CARRARAFIERE SRL** (Partecipata al 100% da Internazionale Marmi e Macchine SpA). Per questa società, che si occupa dell'organizzazione e della gestione degli eventi fieristici avvalendosi delle strutture di proprietà della sua controllante, è allo studio la possibilità di un accorpamento con la società madre, al fine di rendere più razionali ed omogenei i processi decisionali ed organizzativi, anche in vista di una auspicabile riduzione dei costi di gestione complessivi; tale scelta è anche condizionata dalle decisioni in merito della Regione Toscana (socio di I.M.M. con una quota del 36,40% del capitale sociale).

Si rappresentano i principali dati che caratterizzano attualmente la società:

- 1) Numero amministratori in carica: 6
- 2) Numero di dirigenti: 0
- 3) Numero di dipendenti : 29

<b>Risultato d'esercizio</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
-1.075.240	79.114	-421.796
<b>Fatturato (Ricavi delle vendite e delle prestazioni)</b>		
<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
3.103.445	6.132.284	4.254.247

### Stato Patrimoniale

<b>Attivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
Immobilizzazioni	962.857	966.787
Attivo circolante	3.118.584	2.578.780
Ratei e risconti	658.004	510.731
<b>Totale Attivo</b>	<b>4.739.445</b>	<b>4.056.298</b>

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Patrimonio netto	1.256.857	1.075.034
Fondi per rischi ed oneri	0	0
Trattamento fine rapporto	911.860	832.736
Debiti	2.531.985	2.111.915
Ratei e risconti	38.743	36.613
<b>Totale Passivo</b>	<b>4.739.445</b>	<b>4.056.298</b>

#### **Conto Economico**

	<b>31.12.2013</b>	<b>31.12.2012</b>
Valore della produzione	3.490.350	6.589.708
Costi della produzione	4.524.440	6.469.556
<b>Differenza</b>	<b>-1.034.090</b>	<b>120.152</b>
Proventi e oneri finanziari	-1.180	-4.805
Rettifiche valore attività finanziarie	-1.516	0
Proventi ed oneri straordinari	-88.454	-36.233
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-1.125.240</b>	<b>79.114</b>
<b>Imposte</b>	<b>50.000</b>	<b>61.683</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-1.075.240</b>	<b>17.431</b>

**12) EVAM SPA** (Partecipata allo 0,59% dal Comune di Carrara). Trattasi di società mista pubblico-privata in cui il capitale è prevalentemente pubblico (il solo Comune di Massa detiene una quota pari al 97% del capitale sociale). L'attività svolta è puramente commerciale, nel campo dell'imbottigliamento e commercializzazione delle acque minerali; per questo motivo il Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 110 del 28 dicembre 2010 ne ha autorizzato la dismissione. Ad oggi, nonostante la gara ad evidenza pubblica espletata dal Comune, andata deserta, e l'offerta di vendita tramite diritto di prelazione agli altri soci, non è stato ancora possibile procedere alla vendita del pacchetto azionario. Con PEC del 28 gennaio 2015, prot. 5165, è stata inoltrata alla società formale comunicazione per l'esercizio del diritto di recesso ai sensi e per gli effetti di cui alla legge 147/2013 articolo 1, comma 569, richiedendo contestualmente la liquidazione ed il pagamento delle azioni in possesso del Comune di Carrara;

**13) TERME DI EQUI SPA** (Partecipata al 2,64% dal Comune di Carrara). Società mista pubblico-privata, con maggioranza del capitale sociale di proprietà pubblica, che svolge la propria attività nel settore del turismo termale. Trattandosi di attività puramente commerciale il Consiglio Comunale con propria deliberazione n. 110 del 28 dicembre 2010 ne ha autorizzato la dismissione. Negli anni successivi la società ha presentato bilanci di esercizio costantemente in perdita che da una parte hanno impedito la possibilità di alienazione del pacchetto azionario per evidenti ragioni di mercato e dall'altra hanno determinato nel corso del 2013 la richiesta di ammissione alla procedura di concordato preventivo, successivamente respinta da parte del Tribunale. Nel 2014 ha fatto seguito la decisione dei soci di procedere allo scioglimento ed alla liquidazione della società, con la nomina del liquidatore con atto del 17/11/2014. Dando seguito alla volontà dell'assemblea il liquidatore ha presentato nel mese di marzo 2015 la proposta di concordato preventivo al Tribunale;

**14) AUTOCAMIONALE DELLA CISA SPA** (Partecipata allo 0,093% dal Comune di Carrara). A capitale misto pubblico-privato, costituita il 06/09/1950, per la progettazione, la costruzione e l'esercizio di un'autostrada valicante l'Appennino e congiungente l'Autostrada del Sole con l'Autostrada Ligure-Toscana, nonché di un suo completamento mediante il raccordo con l'Autostrada del Brennero. Il socio privato (SALT Spa) detiene la maggioranza assoluta del pacchetto azionario. I soci pubblici detengono complessivamente il 4,355% del capitale sociale. Il Consiglio Comunale ne ha dichiarata la strategicità con la delibera n. 110 del 28 dicembre 2010. Il socio privato ha recentemente, in più occasioni, inviato a tutti i soci pubblici offerta di acquisto. Sulla base di successive riunioni tra i soci pubblici è emersa la volontà condivisa di procedere alla alienazione di tali quote e quindi per tale motivo l'Amministrazione ritiene opportuno conformarsi al comportamento degli altri soci considerando cedibile il pacchetto azionario detenuto, previa decisione in tal senso del Consiglio Comunale. E' prevista la formalizzazione di una convenzione tra soci diretta all'indizione di una gara ad evidenza pubblica finalizzata all'alienazione dell'intero pacchetto azionario pubblico ed avvalendosi, per la determinazione del prezzo di realizzo, della perizia di stima effettuata da professionisti, per conto dell'Amministrazione Provinciale di Massa Carrara che si incaricherà anche dell'espletamento della gara unica per conto degli altri soci pubblici. Nel caso che la gara andasse deserta, è prevista comunque l'indizione di una trattativa privata anche in considerazione dell'interessamento manifestato dal socio privato;

**15) FIDI TOSCANA SPA** (Partecipata allo 0,0001% dal Comune di Carrara). La società opera nel settore creditizio a favore delle piccole e medie imprese toscane. La partecipazione è pari a 676,00 euro. E' probabile che nel prossimo futuro la partecipazione diventi oggetto di valutazione per una sua eventuale dismissione, anche in considerazione del suo modesto valore;

**16) RETIAMBIENTE SPA** (Partecipata dal Comune di Carrara al 4,29%). E' la società prevista a livello di ambito territoriale che si dovrà occupare della gestione integrata del ciclo dei rifiuti di tutti i Comuni ricompresi nell'ambito (ATO Toscana Costa) secondo quanto previsto dalla normativa regionale. In essa confluirà il ramo di azienda igiene urbana della società AMIA e successivamente è previsto che confluisca anche il CERMEC Spa. Attualmente la società non risulta ancora operativa non essendosi ancora concluso il percorso per la scelta del socio privato che entrerà a farne parte, affiancando gli altri soci pubblici;

**17) BANCA APUANA DI CREDITO COOPERATIVO** (Partecipata dal Comune di Carrara allo 0,10%). Si da atto che la Società è stata oggetto di fusione per incorporazione con la Banca di credito cooperativo della Versilia, Lunigiana e Garfagnana. Recentemente sono state rimborsate ai soci che ne hanno fatto richiesta le quote di partecipazione al capitale delle ex Banca Apuana nella misura del 40% del valore nominale conferito. Tra questi rientra anche il Comune di Carrara. La quota restante sarà liquidata ad ultimazione della fase di liquidazione per cui tale partecipazione risulta di fatto già non più esistente. La partecipazione è pertanto da considerarsi totalmente dismessa.

## CONCLUSIONI

Fatte salve le decisioni già adottate, tutti i provvedimenti connessi al processo di razionalizzazione sopra evidenziato, sono ovviamente soggetti alla preventiva approvazione del Consiglio Comunale, competente ai sensi dell'art. 42 del TUEL.

In relazione alla tempistica prevista, si ritiene di poter avviare entro l'anno 2015 tutte le procedure analiticamente indicate nella relazione, salvo quanto sopra specificato in merito alle competenze consiliari. E' evidente che l'estrema complessità di molti dei processi descritti anche in relazione all'ambizioso piano prospettato, farà slittare sicuramente la conclusione dell'intero processo al 2016 e probabilmente, in alcuni casi, anche agli anni successivi.

L'integrale applicazione delle procedure sopra evidenziate porterà il sistema delle partecipazioni del Comune di Carrara ad essere composto da sole 5 società al posto delle 17 sopra riportate e precisamente:

1. la nuova società multi servizi che scaturirà dalla fusione tra AMIA ed Apuafarma partecipata integralmente dal Comune di Carrara con il compito di gestire, in primo luogo, tutti i servizi gestiti oggi dalle due società;
2. ERP spa per gestire l'edilizia residenziale pubblica a livello provinciale;
3. GAIA spa per gestire il servizio idrico integrato a livello interprovinciale, di ambito territoriale (Autorità Idrica Toscana);
4. Reti Ambiente spa prevista a livello di ambito territoriale si dovrà occupare della gestione integrata dei rifiuti di tutti i Comuni ricompresi nell'ambito (ATO Toscana Costa);
5. IMM spa;

I Bilanci integrali delle società partecipate sono visibili sul sito del Comune alla voce "Amministrazione Trasparente" > Enti controllati > Società partecipate.

IL SINDACO  
Angelo Zubbani  